



# Rapport d'activité 2024



Always around

# Sommaire

## 1. Actualités 2024

- 6 Gouvernance : le Conseil d'administration et le Comité exécutif
- 9 Message du Président du Conseil d'administration, Patrick Bernasconi
- 11 Messages croisés du Directeur Général, Bertrand Labilloy et du Directeur Général Adjoint, Laurent Montador
- 12 Chiffres clés en 2024
- 14 Arundo Re : faits marquants
- 16 Les grands sinistres internationaux en 2024

## 2. Nos marchés

- 22 2024, une année marquée par la sagesse du marché  
Hervé Nessi, Directeur Souscription Marchés
- 22 Marché Non-Vie :  
France, Belgique et Luxembourg  
Europe du Sud, Pays-Bas, Israël et Amérique latine  
Europe du Centre et du Nord  
Asie et Afrique  
Canada  
Liban
- 34 Marché Vie et Santé
- 36 Marché Spécialités
- 37 Les adjoints de souscription : des femmes et des hommes au cœur du métier
- 38 Le capital, une gestion sous contrainte  
Mathieu Halm, Directeur Rétrocession, Capital alternatif et Secrétaire du Conseil
- 39 L'expertise, un atout stratégique  
Sylvie Chanh, Directrice Juridique, Sinistres et Services
- 40 L'actuariat, la clé de la gestion des risques  
Jérôme Isenbart, Directeur de l'Actuariat et des Risques

- 42 L'autonomisation, des chantiers d'importance menés avec succès  
Isabelle Bion, Directrice Financière
- 43 Les services à valeur ajoutée et l'innovation : les priorités de la DSI  
Hind Mechbal, Directrice des Systèmes d'Information

## 3. Nos engagements

- 46 La politique d'investissement dans un contexte tendu  
Sébastien Jallet, Directeur des Investissements
- 48 Arundo Re, une entreprise engagée et citoyenne  
Marlène Larsonneur, Directrice des Ressources Humaines, Communication et Moyens Généraux
- 50 Chiffres clés RH en 2024
- 51 Les valeurs d'Arundo Re
- 56 Arundo Re, mécène social
- 58 Arundo Re, mécène culturel

## 4. Comptes 2024

- 62 Bilan
- 64 Compte de résultat

# Profil et missions

**Arundo Re est le second réassureur international basé à Paris. Entreprise à taille humaine**, elle s'appuie sur des équipes expertes, engagées et multiculturelles, opérant dans les branches traditionnelles de la réassurance – **dommages aux biens, responsabilité civile, vie et santé** – ainsi que sur des segments **spécialités** tels que le crédit, la marine, l'aviation, le spatial et l'agro.

En janvier 2025, CCR Re devient Arundo Re, marquant une nouvelle étape dans la transformation initiée en 2016 et accélérée en 2023 avec une augmentation de capital de 200 M€, portée par le consortium composé de SMABTP et MACSF. Ce changement de marque incarne l'évolution stratégique de l'entreprise et sa volonté de renforcer son positionnement sur le marché international.

Le choix du nom Arundo, traduction latine du mot roseau, fait écho à la célèbre fable de Jean de La Fontaine, symbole de résilience et d'adaptabilité – des valeurs essentielles dans l'univers de la réassurance.

**Entreprise engagée et responsable, Arundo Re intègre les critères environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) au cœur de ses activités de réassurance et d'investissement.** Sa politique de souscription et d'investissement, menée depuis 2016, a permis un développement soutenu du portefeuille, une amélioration continue de la rentabilité et un renforcement de sa solidité financière.

**Fort de cette dynamique, Arundo Re bénéficie depuis juillet 2023 d'une notation S&P A avec perspective stable et d'une notation AM Best A avec perspective stable.**

**Fidèle à son héritage d'entreprise publique et à son esprit mutualiste, Arundo Re conjugue solidité et agilité pour répondre aux défis de ses clients.** Grâce à une vision globale et une compréhension fine des enjeux locaux, elle se positionne comme un partenaire de confiance.

Au 31 décembre 2024, Arundo Re est présent dans 103 pays et rassemble 213 collaborateurs de 19 nationalités, exerçant 27 métiers différents. Forte de cette diversité, l'entreprise allie expertise technique et expérience commerciale pour proposer des solutions sur mesure, adaptées aux besoins spécifiques de chaque client.



LESPIVASSE  
SAURET  
WERLE  
SOLONAC  
VINCINE  
DAULTANNE  
HABERT  
ROGINAT  
DELORT  
HANO  
MARQUIE  
LEE

MATHIEU  
HARISPE  
LAVAIL  
DARMACON  
BARONIS  
AYMARD  
RUEANEL  
NUVEIN  
ORDONNEAU  
E-REY  
LAUSSE  
LICERELAIN  
TALVIN  
KLOPISKY  
BERTINIER

MICHEL  
DEMAISON  
COUBERT  
SCHAMONT  
SALA  
CHAMPAGNE  
FELER  
JARDON  
WELLE  
BEHAUD  
THOMAS  
LACOTE

DOTTE  
IES  
N  
XAI  
NG  
BURG

CHT  
OVEN  
U  
ED  
OT  
EN  
EIM  
RG  
C

MARINE



# 1

## CCR Re devient Arundo Re

Arundo, traduction latine du mot roseau, est une évocation de la célèbre fable de Jean de La Fontaine.

Avec Arundo Re, nous construisons une marque qui reflète la résilience – **s'adapter et rester fort** - et la vitalité - **apporter un soutien indéfectible à nos clients** - quelles que soient les circonstances (intensification des risques, émergence de nouveaux risques, multiplication des catastrophes naturelles...).

**Arundo Re, Always around**

# Conseil d'Administration



**Patrick BERNASCONI**  
Président du Conseil  
d'administration et Président  
du comité stratégique



**Agnès AUBERTY**  
Administratrice,  
Représentant permanent  
de la Société Mutuelle  
d'Assurance sur la vie du  
Bâtiment et des Travaux  
Publics SMAvie BTP



**Jacques CHANUT**  
Administrateur,  
Représentant SMABTP



**John CONAN**  
Administrateur, Représentant  
les salariés, élu par le  
personnel au titre de l'article  
L. 225-27 du Code de  
commerce



**Monica CRAMÉR**  
Administratrice  
indépendante et membre  
du comité stratégique



**Laurence DAZIANO**  
Administratrice, Représentant  
CCR et membre du comité  
des nominations et des  
rémunérations



**Stéphane DESSIRIER**  
Administrateur,  
Représentant MACSF



**Pierre ESPARBES**  
Administrateur, Représentant  
permanent de la Société Mutuelle  
d'Assurance du Bâtiment et des  
Travaux Publics (SMABTP), membre  
du comité d'audit, des comptes  
et des risques, et membre du  
comité des nominations et des  
rémunérations



**Sandrine TURQUETIL  
DELACOUR**  
Administratrice, Représentant  
MACSF et Présidente du  
comité d'audit, des comptes  
et des risques



**Xavier TOUZÉ**  
Administrateur, Représentant  
permanent de SMA SA  
et membre du comité  
stratégique



**Édouard VIEILLEFOND**  
Administrateur,  
Représentant permanent  
de la Caisse Centrale de  
Réassurance (CCR) et  
membre du comité d'audit,  
des comptes et des risques



**Sylvie VAN VIET**  
Administratrice  
indépendante et Présidente  
du comité des nominations  
et des rémunérations

# Comité Exécutif



**Bertrand LABILLOY**  
Directeur Général



**Laurent MONTADOR**  
Directeur Général Adjoint



**Isabelle BION**  
Directrice Financière



**Sylvie CHANH**  
Directrice Juridique, Sinistres et  
Services



**Mathieu HALM**  
Directeur Rétrocession, Capital  
Alternatif et Secrétaire du  
Conseil



**Jérôme ISENBART**  
Directeur de l'Actuariat et des  
Risques



**Sébastien JALLET**  
Directeur des Investissements



**Marlène LARSONNEUR**  
Directrice des Ressources  
Humaines, Communication et  
Moyens Généraux



**Hind MECHBAL**  
Directrice des Systèmes  
d'Information



**Hervé NESSI**  
Directeur Souscription Marchés

A professional portrait of Patrick Bernasconi, a middle-aged man with short grey hair and a beard, wearing black-rimmed glasses, a dark blue suit jacket, a light blue shirt, and a dark tie. He is standing on a balcony with a metal railing, with his hands in his pockets. The background is a grand, classical stone building with ornate architectural details, including columns and statues. The lighting is bright and natural, suggesting an outdoor setting during the day.

**PATRICK BERNASCONI**  
Président du Conseil d'administration

# Message du Président

**En 2024, Arundo Re a poursuivi sa stratégie de développement au service de ses clients et de ses partenaires tout en achevant sa transformation.**

Forte de l'augmentation de capital réalisée en 2023 et du soutien de long terme de ses nouveaux actionnaires, Arundo Re a répondu à la demande croissante de ses clients dans un environnement de marché marqué par l'accentuation des événements climatiques. Reconnues pour leur expertise, les équipes ont renforcé leurs relations de confiance avec les cédantes et leurs partenaires en consolidant des gains de parts de marché dans de bonnes conditions. Nos experts ont également poursuivi leurs efforts d'innovation dans les systèmes et les techniques de modélisation pour répondre avec toujours plus de pertinence aux besoins des clients.

Surtout, les équipes ont achevé avec plus de six mois d'avance le grand chantier de l'autonomisation de CCR et d'arrimage à SMA : elles ont déménagé dans un nouveau site au cœur de Paris, ont réalisé le transfert de délégation de la gestion des actifs vers SMA Gestion, ainsi que la migration complète des systèmes d'information. Ces trois chantiers ont été achevés avec succès, sans aucun impact sur la continuité et la qualité des services rendus aux clients. Fort logiquement, CCR Re a changé de marque le 16 janvier 2025, devenant Arundo Re, pour s'affirmer comme le deuxième réassureur international opérant à Paris.

Au total, l'excellente dynamique démontrée en 2024 renforce le positionnement d'Arundo Re sur ses marchés en ligne avec son plan d'affaires. Au nom de l'ensemble du Conseil d'administration, j'en remercie les équipes.

« Je réitère toute ma confiance à la direction générale et aux équipes d'Arundo Re et je les remercie pour leur agilité, leur haute technicité et leur efficacité dans un environnement difficile et inédit, et plus encore d'œuvrer avec nos clients et nos partenaires avec l'espoir de maintenir un monde durable, un monde plus résilient. Longue vie à Arundo Re ! »

A photograph of two men standing in front of a grand, classical building facade. The man on the left is wearing a dark blue suit jacket over a light blue shirt and glasses. The man on the right is wearing a dark grey suit jacket over a light blue shirt and glasses. The building behind them features ornate architectural details, including a row of statues and a large dome in the background.

**Bertrand LABILLOY**  
Directeur Général

**Laurent MONTADOR**  
Directeur Général Adjoint

# Messages croisés du Directeur Général, et du Directeur Général Adjoint

**Arundo Re réalise une performance solide en 2024 qui tire parti de la mobilisation et l'agilité de ses équipes et met en valeur la résilience et la qualité de son modèle économique.**

## **Avec le recul, comment Arundo Re a-t-elle navigué en 2024 ?**

**B.L.** : Avec agilité et détermination ! Les intempéries ont frappé durement, avec le typhon Yagi en Asie ou l'ouragan Debby au Canada. Mais Arundo Re a continué dans ce contexte à répondre à la demande croissante de couvertures au service de ses clients et de ses partenaires.

## **Comment se positionne Arundo Re en 2024 dans un marché très impacté par les grands sinistres ?**

**L.M.** : Arundo Re se positionne comme une alternative pour les cédantes qui veulent travailler dans la durée et de manière diversifiée. Les équipes ont réalisé une percée en Asie, classant l'entreprise parmi les vingt premiers réassureurs en Non-Vie. L'activité progresse également dans d'autres régions, notamment en Amérique latine et en Europe. Les équipes ont poursuivi les investissements dans l'innovation, comme l'outil de mesure de nos cumuls d'exposition Cat, ce qui reflète nos priorités tournées vers les clients et la qualité du service rendu.

## **Que retenez-vous des résultats de 2024 ... ?**

**B.L.** : Le chiffre d'affaires croît pour la huitième année consécutive, au rythme moyen de 15 % et s'établit à 1,361 Md€ de primes. Cette progression est portée par l'intensification des relations existantes et la conquête de nouveaux comptes.

**L.M.** : Nous maintenons une diversification satisfaisante des activités en Vie et en Non-Vie et par zones géographiques, tout en respectant une stricte discipline de souscription.

**B.L.** : Le fruit de cette discipline est que le ratio combiné s'améliore à 94,7 % (contre 96,6 % en 2023). Le ratio de solvabilité s'établit à 211 %, comparable à 2023 (208 %). Le rendement des actifs investis progresse à 2,6 %. L'EBITAER s'établit à 109 M€ et le résultat net à 64 M€ (contre respectivement 88 M€ et 56 M€ en 2023).

## **... Et s'il fallait résumer en deux mots ?**

**L.M.** : Résilience et pertinence ! Arundo Re a réalisé une performance solide en 2024 qui tire parti de la mobilisation et l'agilité de ses équipes et qui met en valeur la résilience et la pertinence de son modèle économique.

« Arundo désigne en latin le roseau : une marque qui reflète les valeurs de l'entreprise et qui est ancrée dans la culture française. »

## **Quel est le style d'Arundo Re ?**

**B.L.** : Nous voulons exprimer des relations fidèles dans la durée, conduites avec humilité, respect et écoute de nos clients. De même que le roseau pousse sur tous les continents, nous offrons une vision globale et des solutions adaptées aux contextes locaux.

## **Comment abordez-vous 2025 ?**

**B.L.** : Avec confiance ! Confiance vis à vis de nos clients et de nos partenaires, comme en témoignent les renouvellements opérés tout au long de l'année 2024.

En 2025, nous veillerons à poursuivre notre développement profitable en optimisant notre utilisation du capital tout en restant ouverts aux opportunités qui ne manqueront pas de se présenter dans un contexte concurrentiel très évolutif.

**Arundo Re, Always around !**

# Chiffres clés en 2024



1,361 Md€

Chiffre  
d'affaires brut



211 %

Ratio  
de solvabilité 2



3,82 Md€

Actifs gérés en  
valeur de marché



2,6 %

Taux de rendement  
des actifs investis\*



94,7 %

Ratio combiné



1,5 %

Marge technique  
Vie



109 M€

EBITAER



64 M€

Résultat net

A

AM BEST

Perspective stable

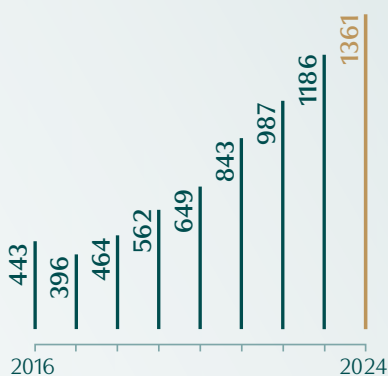
A

S&P

Perspective stable

\*Actifs valorisés en prix de revient et rendements hors évolution du stock de plus et moins-values latentes

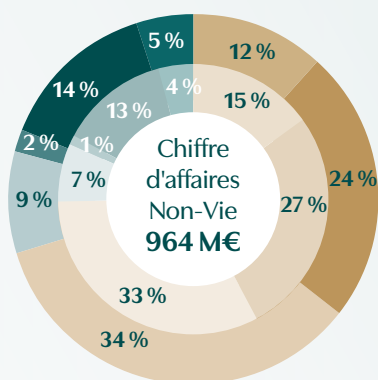
En 2024, Arundo Re, pour la huitième année consécutive, connaît une croissance à deux chiffres, une amélioration de sa rentabilité et le renforcement de sa solidité financière.



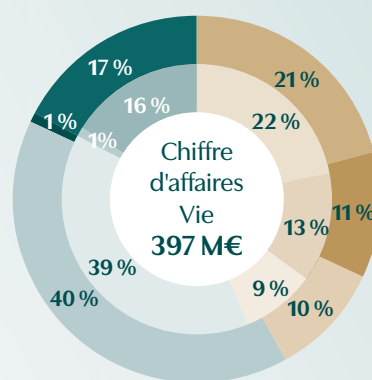
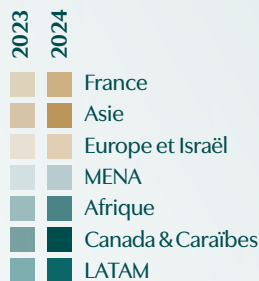
Chiffre d'affaires brut en millions d'euros



Évolution en % du ratio de solvabilité 2



Évolution du chiffre d'affaires Non-Vie 2024 / 2023



Évolution du chiffre d'affaires Vie & Santé 2024 / 2023

# Arundo Re : faits marquants

1946

Création de la Caisse Centrale de Réassurance, une entreprise publique habilitée à faire des opérations commerciales de réassurance.

Développement de la réassurance de marché en parallèle des activités de réassurance publique (risques de guerre, risque nucléaire et terrorisme).

1970

Structuration de l'entreprise (CCR prend la forme d'une société anonyme et développe à nouveau la réassurance de marché).

Création de Scor et privatisation des activités concurrentielles.

2016

Création de CCR Re, filiale entièrement détenue par CCR, dédiée aux activités de réassurance de marché.

2023

Cession du contrôle de CCR Re à SMABTP et MACSF, à l'occasion d'une augmentation du capital de 200 M€.

2024

## Déménagement

Le 27 mai 2024, toutes les équipes ont emménagé dans un bâtiment situé dans le cœur historique de Paris, à proximité de la Bourse et de l'Opéra-Comique, le « 87 Richelieu » : ce nouvel immeuble incarne une approche durable et innovante. Les aménagements modernes tels que des espaces de bureaux propices au travail collaboratif ou personnel, des espaces de détente et des services écoresponsables, créent un environnement professionnel à la fois ergonomique et convivial, où chacun peut réinventer sa façon de travailler.

## Transfert gestion d'actifs

La convention de gestion des actifs financiers assurée par CCR a pris fin comme prévu en 2024. Un contrat-cadre conclu avec SMABTP organise désormais la délégation de gestion par poche d'actifs.

## Autonomisation IT

L'achèvement de la séparation des systèmes d'information de ceux de CCR marque une étape clé dans la transformation stratégique. En avance d'un an sur le calendrier initial, la migration informatique a été menée avec succès, garantissant l'indépendance technologique et opérationnelle de l'entreprise au sein du groupe SMABTP. Cette autonomie renforce la capacité d'Arundo Re à s'adapter aux exigences du marché et à soutenir sa croissance tout en optimisant ses infrastructures.

## Nouvelle identité

La réflexion menée tout au long de l'année 2024 détermine une nouvelle étape dans l'évolution de l'entreprise initiée en 2016 et accélérée en 2023 avec l'arrivée de deux actionnaires majoritaires, SMABTP et MACSF. Cette transformation souhaitée et conduite par les équipes constitue tout autant une réaffirmation de nos valeurs fondamentales qu'un changement de nom et de logo. Le nom latin Arundo est inspiré de la fable de Jean de La Fontaine, « Le chêne et le roseau » dans laquelle, en pleine tempête, l'arbre majestueux est déraciné alors que le roseau résiste. Un symbole universel de résilience et de flexibilité pour évoquer notre capacité à faire front, aux côtés de nos clients, dans les circonstances les plus extrêmes.



The logo for Arundo Re Paris features a stylized 'A' icon above the text 'ArundoRe' and 'PARIS' below it.

ArundoRe  
PARIS



# Les grands sinistres internationaux en 2024

## **Incendie de Jasper, Alberta, Canada – juillet-août 2024**

L'incendie qui a dévasté la ville de Jasper est la fusion de deux incendies, l'un démarrant au Sud, l'autre au Nord. Il a nécessité l'évacuation de 25 000 personnes le 22 juillet 2024.

780 M€ estimation des dommages assurés



### Ouragan Debby à l'est du Canada – du 3 au 14 août 2024

L'ouragan Debby a été un ouragan lent, destructeur et erratique causant des inondations importantes et étendues sur le sud-est des États-Unis d'Amérique et sur une partie de la zone atlantique du Canada. C'est la catastrophe naturelle la plus coûteuse à ce jour dans la province du Québec.

**1,6 Md€** estimation des dommages assurés



### Orage de grêle à Calgary, Alberta, Canada – 5 août 2024

Un violent orage de grêle s'est abattu sur la ville de Calgary et sa région. Cet orage s'est accompagné de vents violents, de fortes précipitations et de grêlons de la taille d'une balle de golf. 20 % des habitations et plusieurs avions stationnés sur le tarmac de l'aéroport de Calgary ont été endommagés. Il s'agit du deuxième événement naturel le plus coûteux au Canada.

**2 Md€** estimation des dommages assurés



## Inondation de Dubaï – 16 avril 2024

Les pluies diluviennes (les plus importantes depuis 75 ans) tombées sur Dubaï et sa région le 16 avril 2024 ont provoqué des inondations massives et des dégâts considérables.

**1,8 Md€** estimation des dommages assurés



### Typhon Yagi – du 6 au 7 septembre 2024

Ce typhon provenant du Pacifique s'est déplacé des Philippines vers le sud de la Chine puis le Vietnam, la Thaïlande et la Birmanie. Il s'agit du typhon le plus puissant ayant touché le Vietnam depuis 30 ans, provoquant l'effondrement d'un pont à Hanoï, des inondations et des coulées de boues.

**920 M€** estimation des dommages assurés



### Tempête Boris – 14 septembre 2024

La dépression Boris, stationnée au-dessus de l'Europe centrale et couplée à une goutte froide venue de Méditerranée, a provoqué d'importantes inondations dans plusieurs pays.

**2,1 Md€** estimation des dommages assurés





# 2

## Nos marchés

En 2024, dans un contexte de fréquence élevée de catastrophes naturelles et de multiplication des zones géographiques instables, Arundo Re a enregistré une croissance à deux chiffres pour la huitième année consécutive. Cette réussite confirme l'efficacité de notre approche multibranche et démontre notre agilité collective et notre capacité d'adaptation aux défis du marché.

Les affaires Non-Vie ont représenté 71 %, grâce à une forte croissance de la ligne Dommages aux biens. Les affaires Vie et Santé sont restées stables à 29 % du chiffre d'affaires, grâce à une part de plus en plus importante de la ligne Prévoyance. La croissance du portefeuille Spécialités s'est poursuivie à un rythme soutenu en s'appuyant sur les lignes aviation, marine et crédit-caution.

# 2024, une année marquée par la sagesse du marché



**Hervé NESSI**  
Directeur Souscription Marchés

**La croissance à deux chiffres de notre chiffre d'affaires en 2024 confirme l'efficacité de notre approche multibranche et démontre notre capacité d'agilité collective et d'adaptation aux défis du marché.**

## **Comment s'est comporté le marché de la réassurance en 2024 ?**

Après une année 2023 indéniablement favorable aux réassureurs, les renouvellements de 2024 ont été largement perçus comme un retour à la stabilité. La capacité de réassurance pour les catastrophes naturelles a été suffisante pour répondre à la demande, créant un environnement compétitif, notamment pour les périls majeurs et les tranches classiques. Au cours de cette période, de nombreux réassureurs se sont positionnés avec des ambitions de croissance importantes.

Pourtant, le contexte global est resté difficile, avec une inflation persistante, la multiplication des zones géographiques instables, des enjeux financiers liés aux « périls secondaires » (comme la grêle ou les incendies de forêt), et des wordings de plus en plus complexes face aux incessantes évolutions réglementaires.

En outre, ces renouvellements ont été marqués par des délais de réponse relativement courts, ajoutant de l'incertitude pour certains acteurs du marché.

## **Dans ce contexte, quels événements ont impacté Arundo Re ?**

Toutes les constatations faites une première fois en janvier (75 % de notre portefeuille) se sont avérées lors des renouvellements d'avril et de juillet en Asie et en Amérique latine.

En parallèle, nous avons vécu une année fréquemment touchée par des catastrophes naturelles de taille moyenne. L'exemple flagrant du Canada nous a particulièrement affectés dans la mesure où ce pays, avec notre filiale à Toronto, constitue une part significative de notre portefeuille Dommages. Heureusement, cette sinistralité événementielle forte a été favorablement contrebalancée par des sinistralités attritionnelles et par « Man Made » bien inférieures à celles des années passées. Cette satisfaction est due, en grande partie, aux efforts de pédagogie et de négociation déployés au fil des années pour augmenter les rétentions.

## **Comment les taux de réassurance ont-ils évolué en 2024 ?**

Ce « ralentissement du marché dur » s'est matérialisé par une amélioration pour les réassureurs, certes moins nette qu'en 2023, des conditions de réassurance et des structures de programmes.

Les taux de réassurance primaires ont, eux, globalement continué à augmenter, mais ces hausses sont restées modérées, avec des ajustements spécifiques en fonction des expériences de sinistres. Les conditions ont évolué au mérite de chaque client partout dans le monde, à l'exception des marchés ayant connu des sinistres majeurs en 2023, tels que l'Italie, la Turquie et le Mexique, où les ajustements ont été significatifs et appliqués de manière plus générale à la majorité des assureurs.

## **Quelles ont été les conséquences sur vos différents marchés ?**

En résumé, en Non-Vie, les hausses de prix observées ont été constatées mais limitées à un ou deux points de commission pour les programmes Dommages proportionnels, et de 1 à 5 % pour les traités non proportionnels en excédent de sinistres. Dans des régions comme le Mexique, l'Italie ou la Turquie, les ajustements ont été beaucoup plus importants en raison des lourdes pertes subies en 2023.



Les directeurs de souscription des bureaux de Paris, du Liban et du Canada

Sur ces zones, nous avons fait le choix de transférer notre capacité en non proportionnel afin de profiter de l'effet bénéfique combiné de la hausse des franchises et des tarifs. Cette évolution nous permet, à prime quasiment identique, de supporter un risque moindre.

En Vie et Santé, le cadre reste largement inchangé par rapport aux années précédentes, avec des conditions qui dépendent avant tout des performances de chaque cédante. Parallèlement à la souscription, nous avons mené en 2024 des analyses approfondies de nos processus en Souscription, Sinistres et Comptabilité. L'objectif était clair : identifier les obstacles et les ralentissements, ainsi que les leviers d'amélioration, qui nous permettront d'augmenter nos capacités de souscription tout en maintenant un niveau de service élevé auprès de nos clients, notamment en ce qui concerne la tarification des produits et la sélection médicale.

En dépit d'un environnement difficile et de renouvellements plus complexes que prévu, les résultats de cette saison sont largement positifs pour Arundo Re. Tant en Vie qu'en Non-Vie, nous avons enregistré des progrès significatifs, en ligne avec notre plan stratégique et notre politique de souscription. Nous avons renforcé la qualité de notre portefeuille, avec une augmentation du volume des primes tout en réduisant le risque intrinsèque, ce qui nous permet d'optimiser notre positionnement sur le marché.

#### Et sur votre chiffre d'affaires ?

Notre chiffre d'affaires en 2024 s'élève désormais à 1,361 Md€ en hausse de 15 % par rapport à 2023. Les affaires Non-Vie représentent 71 % alors que les affaires Vie et Santé comptent pour 29 %. Le reste correspond aux risques de branches spécialisées (principalement le Financier et le Transport) qui affichent une hausse significative.

Cette réussite confirme l'efficacité de notre approche multibranche et démontre notre capacité d'agilité collective et d'adaptation aux défis du marché. Elle témoigne de la solidité de notre stratégie et de la confiance continue des acteurs du marché envers nos équipes de souscripteurs, nos services et notre gestion.

#### Dans ces conditions de marché, quels sont les atouts d'Arundo Re ?

L'année 2024 restera marquée par une séquence de négociations et de renouvellements qui mérite d'être retenue comme référence pour l'avenir. Elle se distingue nettement des années passées, souvent caractérisées par des sauts de taux brutaux (à la baisse jusqu'en 2023 puis à la hausse en 2023) et des tensions continues entre les différents acteurs du marché.

Dans un climat apaisé favorisé par une communication transparente anticipée et une gestion plus efficace des attentes, cette année a connu des ajustements raisonnables, sur les tarifs, les structures et les clauses contractuelles, sans susciter de frustrations, ni du côté des assureurs ni des réassureurs. Cette approche plus équilibrée a permis de restaurer la confiance et de favoriser des relations harmonieuses entre cédantes, courtiers et réassureurs, tout en consolidant la stabilité du marché.

Depuis sa création, Arundo Re défend avec constance cette manière de faire : des évolutions mesurées et cohérentes, ancrées dans une vision à long terme. Il est essentiel que cette sagesse du marché perdure dans les années à venir, car au-delà des ajustements à court terme, c'est la pérennité du modèle à long terme qui est en jeu, le seul permettant de garantir une protection efficace du bilan des assureurs tout en assurant une rentabilité durable pour les réassureurs.

# Marché Non-Vie France, Belgique et Luxembourg

## Comment la sinistralité a-t-elle évolué ces deux dernières années notamment en France ?

La sinistralité a été particulièrement marquée par des événements majeurs. En 2023 en France, la tempête Ciaran, survenue en fin d'année, a particulièrement impacté les tranches basses des programmes « Force de la Nature », tandis que la tempête Domingo est restée à la charge des assureurs.

Les mouvements sociaux de juin 2023 en France métropolitaine ont également joué un rôle significatif, entraînant une harmonisation des clauses SRCC (Strike, Riot, Civil Commotion) avec des limitations géographiques et temporelles plus strictes. De plus, la sinistralité liée à la grêle du printemps 2022 a continué de se dégrader en 2023.

Quant à 2024, la sinistralité a principalement été marquée par les émeutes en Nouvelle-Calédonie et le cyclone Chido à Mayotte.

## Quelle conséquence sur les conditions de réassurance ?

Face aux pertes accumulées ces dernières années, notamment en France et en Belgique, les réassureurs ont maintenu leur discipline lors du renouvellement 2024. Ils ont poursuivi leurs efforts pour encourager la hausse des rétentions et des tarifs des traités de réassurance, tout en continuant à surveiller l'inflation, qui reste une préoccupation majeure. Toutefois, le marché s'est avéré légèrement moins tendu qu'en 2023, en partie dû au retour progressif de l'appétit de certains réassureurs après un retrait notable de certains acteurs en 2023 du marché français et belge.





Les Rendez-vous de Septembre 2024 à Monaco

Les budgets sont restés stables ou ont progressé mais de manière modérée. Les tranches hautes des programmes « Dommages aux Biens » ont été largement souscrites, tandis que les points d'attachement des traités ont continué d'augmenter pour accompagner la croissance des portefeuilles, contenir l'inflation et maintenir les enveloppes budgétaires. En revanche, les couvertures de fréquence dites « Aggregates » restent rares en France et en Belgique, n'ayant pas été reconduites dans la plupart des cas.

Nous avons observé une montée en puissance des solutions alternatives : des solutions structurées sur les tranches basses des programmes, permettant de compenser l'augmentation des rétentions de ces dernières années.

#### **Dans ce contexte, comment caractérisez-vous la campagne de renouvellement d'Arundo Re ?**

La campagne de renouvellement en France, Belgique et au Luxembourg en 2024 s'est caractérisée par une croissance modérée, une discipline renforcée et un portefeuille équilibré. Dans un contexte de marché nettement plus favorable qu'en 2023, Arundo Re, pour la campagne de 2024, a poursuivi l'amélioration de la qualité et de la rentabilité technique de son portefeuille sur la France, la Belgique et le Luxembourg en maintenant une souscription disciplinée.

Nous avons pu saisir des opportunités et renforcer notre relation avec nos clients cibles tout en équilibrant notre portefeuille entre branches longues et branches courtes, assurant ainsi une diversification optimale.

#### **Quelle croissance pour Arundo Re ?**

Le chiffre d'affaires en 2024 du département France-Belgique-Luxembourg a enregistré une croissance de 7 %, légèrement en retrait par rapport à l'année précédente mais toujours en hausse. Le volume total des primes souscrites atteint 90 M€, dont 85 % réalisés en France. Cette croissance a été principalement soutenue par une augmentation de notre capacité sur les traités « Dommages aux Biens ».

# Marché Non-Vie Europe du Sud, Pays-Bas, Israël et Amérique latine

## Comment les principales tendances locales du marché de la réassurance Non-Vie ont-elles impacté vos performances en 2024 ?

Après une année 2023 difficile durant laquelle la Turquie, l'Italie, la Grèce et le Mexique ont été affectés par des événements naturels de grande ampleur, les conditions de réassurance se sont nettement améliorées. Nous avons profité de ce contexte favorable pour continuer à développer le portefeuille et à prendre des actions pour améliorer sa rentabilité.

La sinistralité observée sur nos marchés a été bien plus clémente en 2024 et un très bon résultat technique est attendu au titre de l'année de souscription. Cependant, le résultat comptable 2024 a été affecté par la dégradation notable du sinistre grêle Italie 2023 déclaré en début d'année.



### **Et en Europe du Sud, plus particulièrement en Turquie ?**

En Turquie, les conditions de réassurance se sont très sensiblement améliorées à la suite du tremblement de terre qui a touché le sud du pays en février 2023 : les taux directs ont augmenté d'environ 40 %, les commissions des traités proportionnels ont été sensiblement réduites ainsi que les limites par événement.

Afin d'améliorer la rentabilité du portefeuille, nous avons accéléré le déplacement de notre capacité Cat des traités Proportionnels vers les Non Proportionnels. À l'arrivée, notre prime souscrite en Turquie a augmenté de 17 % entre 2023 et 2024 et le résultat attendu s'est amélioré de 18 points. Le sinistre 2023 a été bien évalué dès le départ et n'a pas évolué au cours de l'année 2024.

### **En Italie, après la forte sinistralité qui a frappé le pays en 2023 ?**

Le marché italien a été très durement affecté au cours de l'été 2023 par des événements atmosphériques d'une intensité jamais observée jusqu'alors. Les conditions de réassurance ont été sensiblement améliorées lors du renouvellement 2024, avec notamment des priorités doublées sur les programmes Cat, des primes augmentées d'environ 60 % et une amélioration de la clause horaire pour les événements de grêle. Nous avons profité de ces conditions de marché pour développer et améliorer notre portefeuille, dont la prime souscrite a progressé de 32 % en 2024. Alors que la sinistralité 2024 a été exceptionnellement favorable en Italie, le résultat comptable a été affecté par les augmentations de réserves conséquentes annoncées au cours du premier semestre. En conséquence, nous nous attendons à ce que l'amélioration des conditions de réassurance se poursuive en 2025, en particulier pour les cédantes qui avaient mal estimé les sinistres 2023.

### **En Grèce, quelles ont été les grandes tendances du marché de la réassurance ?**

Le marché grec a également connu un été 2023 compliqué en raison d'importants incendies de forêt suivis par des inondations. Logiquement, les conditions de réassurance ont été notablement améliorées lors du renouvellement 2024. Arundo Re ayant une présence limitée en Grèce, nous avons profité de ces améliorations pour développer notre portefeuille, nouer de nouveaux partenariats et ainsi doubler notre prime souscrite.

Sur les autres marchés, nous avons continué d'augmenter notre présence, notamment grâce au développement de nos relations avec nos partenaires historiques en Espagne et au Portugal.

### **En Israël, dans quelle mesure le conflit a-t-il affecté votre activité ?**

Les événements survenus en Israël le 7 octobre 2023 et le conflit qui s'est ensuivi n'ont pas eu d'incidence sur nos affaires car les risques de guerre et de terrorisme sont systématiquement exclus des traités Non-Vie sur ce marché. Lors du renouvellement 2024, nous avons donné priorité au renouvellement du portefeuille, à la réduction des limites par événement et à la résiliation du portefeuille proportionnel d'Auto.

### **En Amérique latine, après les années de forte croissance, quelle place occupe Arundo Re désormais ?**

Arundo Re continue d'étendre sa présence en Amérique latine où sa prime a progressé de 12 % au cours de l'année 2024. Après des années de très fort développement (la prime souscrite en Amérique latine a été multipliée par presque 5 entre 2020 et 2023), ce portefeuille a atteint une taille critique et sa croissance devrait être plus modérée à l'avenir. Alors que notre marque était très peu connue en Amérique latine avant 2020, Arundo Re est désormais identifiée comme un réassureur actif.

Le Mexique a été touché en 2023 par l'ouragan Otis, le troisième événement naturel le plus coûteux de son histoire. Nous avons pu renouveler nos participations au Mexique à des conditions plus favorables lors du renouvellement 2024. Le sinistre Otis ayant été bien évalué par le marché, nous nous attendons à un marché stable en 2025.

La sinistralité de l'année 2024 a été très favorable en Amérique latine en l'absence d'événement naturel d'importance et nous avons un très bon résultat technique pour l'année comptable 2024.

La coordination Vie / Non-Vie ainsi que l'approche transversale proposée à nos clients d'Amérique latine a été un facteur clé de succès et nous souhaitons conserver la même stratégie.

# Marché Non-Vie Europe du Centre et du Nord

## Comment les taux de réassurance ont-ils évolué par rapport à l'année précédente ?

Nous constatons une croissance marquée portée par l'environnement de marché, tant sur le marché direct que sur le marché de la réassurance.

En direct, la hausse des taux a été alimentée par l'augmentation drastique du coût de la réassurance en 2023. Cette hausse des taux directs a notamment été observée au Royaume-Uni en Auto, en Incendie dans les pays nordiques et dans les pays d'Europe centrale et orientale. Elle a été moins marquée sur les marchés germanophones, notamment en Allemagne sur la branche Auto dont les résultats 2023 publiés en 2024 ont démontré l'insuffisance des primes.

## Dans ce contexte, comment se sont ajustées les conditions de réassurance ?

En réassurance, les conditions de marché, fortement redressées en 2023, se sont maintenues en 2024, tant du point de vue des conditions techniques des affaires (taux de réassurance, commissions et autres éléments techniques) que des capacités (rétections des Cédantes maintenues ou augmentées ; limites augmentées « au prix »). La forte discipline de souscription observée sur le marché a contribué à ce redressement.



### **Sur les marchés anglophones, quelle place occupe Arundo Re ?**

Sur les marchés anglophones (Grande-Bretagne et Irlande), nous bénéficions d'une progression marquée de notre chiffre d'affaires favorisée par la forte augmentation des taux directs en Automobile, par le développement exogène de notre portefeuille avec des participations sur de nouvelles affaires, par l'appréciation de la livre sterling sur l'euro. Nous n'avons par ailleurs pas essuyé de sinistres événementiels majeurs sur le secteur.

### **Concernant les marchés germanophones, la sinistralité a-t-elle impacté vos résultats ?**

Sur les marchés germanophones, malgré un contexte d'assurance directe moins favorable que sur les marchés anglophones, nous avons bénéficié de la bonne tenue des conditions de réassurance, notamment sur les programmes non proportionnels sur lesquels les augmentations de capacité requises par les cédantes se sont traduites par un ajustement proportionnel de la prime. Nous avons aussi gagné quelques nouvelles affaires.

Sur le plan des résultats, nous sommes restés à l'écart des inondations de juin 2024 qui ont sérieusement touché les Länder du Bade-Württemberg et de la Bavière ; nous n'avons pas été impactés par cet événement. Nous attendons également une poursuite des ajustements tarifaires sur la branche Automobile qui reste, selon nous, déficitaire.

### **Quelle position occupe Arundo Re sur les marchés des pays nordiques et des pays de l'Europe centrale et orientale ?**

Dans les pays nordiques et les pays de l'Europe centrale et orientale, le renforcement de notre équipe et les liens que nous avons tissés avec les clients et les courtiers nous ont permis d'afficher une croissance de 25 % en 2024 sur des marchés où les conditions ont continué d'être favorables aux réassureurs. Nous avons été affectés par l'événement Boris et les inondations associées qui ont sérieusement touché l'Europe centrale en septembre 2024. Ce type d'événements est amené à se reproduire plus fréquemment. Mais l'augmentation des franchises opérée sur les programmes Cat XL en 2023 et reconduite en 2024 ainsi que notre absence de positionnement volontaire sur des programmes Cat XL régionaux, pour des

raisons d'insuffisance de prix, nous ont relativement épargnés. En revanche, nous n'avons pas été à l'abri de certains des sinistres majeurs par risque qui ont lourdement impacté la branche Incendie dans les pays nordiques.

Finalement, nous avons connu un bel exercice 2024, globalement très satisfaisant.

« Dans ce contexte porteur, notre chiffre d'affaires 2024 a augmenté de plus de 18 % par rapport à l'exercice 2023 pour atteindre un montant de 132 M€, légèrement au-delà du budget fixé dans notre plan d'affaires. »

# Marché Non-Vie Asie et Afrique

## Quelles sont les principales tendances du marché de la réassurance Non-Vie dans la zone Asie-Afrique en 2024 ?

Après une année 2023 marquée par un durcissement des conditions de réassurance, la faible sinistralité enregistrée sur la zone Asie-Afrique au cours de cet exercice a rendu difficile l'obtention de conditions de réassurance plus avantageuses pour 2024.

Toutefois, les taux directs ont progressé sur la plupart des marchés, tandis que les taux des traités non proportionnels ont augmenté de quelques points. Les conditions des traités proportionnels, quant à elles, sont restées relativement stables, malgré une offre de capacité abondante et un renforcement de la présence de certains acteurs.

L'année 2024 s'inscrit dans la continuité avec une sinistralité relativement faible dans la région. L'événement le plus marquant reste le typhon Yagi, survenu début septembre 2024, considéré comme le plus violent au Vietnam depuis 70 ans. Bien que cet événement ait entraîné des pertes pour la réassurance, en particulier proportionnelle, celles-ci sont restées relativement contenues pour notre portefeuille.

Cette année se distingue également par d'importantes évolutions réglementaires sur plusieurs marchés, notamment en Inde, au Vietnam et au Cambodge, qui ont profondément impacté les secteurs de l'assurance et de la réassurance. Nous avons su nous adapter à ces évolutions pour répondre aux attentes de nos clients.





SIRC à Singapour

### Dans cet environnement de changements réglementaires, qu'en est-il pour le marché Indien ?

En Inde, de nombreuses cédantes ont opté, lors du renouvellement d'avril 2024, pour un basculement des traités en excédent de plein vers des traités en quote-part, tout en bénéficiant de conditions de réassurance améliorées. Cependant, les autorités ont modifié, après ce renouvellement, la réglementation sur les tarifs directs Incendie.

Depuis mai 2024, l'ère de la tarification libre a débuté : les assureurs ne sont plus contraints de suivre les tarifs fixés par le Bureau d'information sur les assurances de l'Inde (IIB) et peuvent désormais fixer leurs propres prix. Il s'ensuit une baisse des primes mais face à la hausse de la sinistralité (due à des événements Cat), les assureurs et réassureurs du marché ont réajusté leurs tarifs à la hausse.

### Comment ces changements réglementaires ont-ils influencé votre stratégie de souscription au Vietnam et au Cambodge ?

Le 6 septembre 2023, le gouvernement vietnamien a publié le décret 67/2023/ND-CP relatif à l'assurance obligatoire pour les branches de responsabilité civile des propriétaires de véhicules à moteur, d'Incendie et Explosion, ainsi que Construction.

Ce décret permet notamment des réductions tarifaires pouvant atteindre 25 % par rapport aux tarifs de référence en matière d'assurance Incendie. Cette nouvelle réglementation a été fraîchement accueillie par le marché de la réassurance. Nous avons pu continuer de soutenir nos clients en adaptant nos conditions.

Par ailleurs, la survenue du typhon Yagi en septembre 2024 a incité les assureurs directs à limiter l'application excessive de ces réductions tarifaires.

Au Cambodge, une nouvelle réglementation (prakas) est entrée en vigueur en août 2024, encadrant les cessions des réassureurs internationaux. Arundo Re est bien positionnée pour faire face à cette nouvelle donne, grâce à son positionnement de potentiel leader.

### Dans ce contexte de la zone Asie-Afrique en 2024, quels résultats, avez-vous obtenu ?

Malgré ces contraintes réglementaires et commerciales, grâce à notre sélection des affaires, notre chiffre d'affaires pour l'exercice 2024 a enregistré une croissance profitable de plus de 18 % par rapport à 2023.

# Marché Non-Vie Canada



## **En 2024, comment les taux de réassurance ont-ils évolué par rapport à l'année précédente ?**

Au Canada, l'année 2024 a été une année difficile. Après une excellente année 2023 pour les assureurs et réassureurs, le renouvellement 2024 a été beaucoup plus ordonné. Le marché canadien a retrouvé un état stable avec un ralentissement du durcissement des taux primaires, une inflation de nouveau sous contrôle et des taux d'intérêt légèrement en baisse.

## **Dans ce contexte, comment s'est comportée Arundo Re ?**

Arundo Re a continué à croître avec une augmentation de 20 % dans la prime souscrite, et toujours un impact très positif de notre image et notre réputation parmi les clients et courtiers.

## **Le Canada et les Caraïbes ont connu une forte sinistralité en 2024, ces événements ont-ils impacté les résultats d'Arundo Re ?**

Malheureusement 2024 s'est aussi révélée une année record en matière de coûts liés aux catastrophes météorologiques pour le Canada, marquée par des événements extrêmes : inondations, grêle destructrice, températures extrêmes et feux de forêt dévastateurs. Quatre événements survenus en juillet et en août ont à eux seuls engendré plus de 7,8 Md\$ en dommages assurés.

Dans les Caraïbes, les ouragans ont été très actifs et destructeurs, épargnant les îles avec des grosses populations et frappant plutôt les États-Unis. Arundo Re a été légèrement impacté par Beryl, ouragan majeur rare en juin, de catégorie 5, le plus tôt jamais enregistré dans l'Atlantique.

La succursale d'Arundo Re au Canada n'a pas été épargnée par les événements locaux mais, grâce à sa rétrocession, termine l'année avec un résultat technique positif. Nous restons un partenaire fiable pour nos clients et continuons notre objectif de croissance en 2025.

# Marché Non-Vie Liban

## La présence historique d'Arundo Re au Liban est-elle un atout ?

Le Bureau de Représentation du Liban d'Arundo Re est présent dans la région du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord depuis plus de 25 ans pour soutenir l'expansion d'Arundo Re dans la zone MENA et construire un marché de partenariats durables et constants.

Notre présence au Liban est essentielle pour rapprocher les distances. Vu la facilité de contact et de langage, notre disponibilité joue un rôle positif dans la relation avec les partenaires, qui apprécient notre disponibilité de service.

Nous déployons tous les efforts possibles pour continuer notre activité dans un marché plein de défis politiques et économiques, et réussissons toujours à maintenir notre excellente réputation. La loyauté et la stabilité jouent un rôle important pour l'avenir. Ainsi, l'ancienneté moyenne des relations avec les clients est de 12 ans. Nous avons réussi à intégrer de nouvelles compagnies grâce à nos visites régulières et notre bonne réputation. Suivant de près les développements socio-économiques et géopolitiques régionaux et globaux, nous sélectionnons nos risques avec prudence.

## Quelles sont les principales tendances du marché de la réassurance dans la région du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord ?

Le marché MENA est attirant, avec des tendances de souscription globalement positives et de nouveaux acteurs qui émergent. Malgré les crises, catastrophes et guerres, la demande et l'offre restent équilibrées. Cependant, nous n'avons jamais considéré le MENA comme une région sans périls. La capacité Cat régionale est encore suffisante, laissant la possibilité d'ajuster les taux et de suivre des conditions de souscription plus strictes.

## Comment se positionne Arundo Re sur ce marché ?

Notre portfolio est réparti entre les dommages (48 %), le transport marine (18 %), les chantiers (17 %), et l'automobile 12 % et 5 % de divers.

En 2024, Le Bureau de représentation du Liban d'Arundo Re a permis la souscription d'un montant total de 65 M€ d'affaires réparties sur les pays du Golfe, le Levant, et l'Afrique du Nord. Notre plus grand marché est celui de l'Arabie Saoudite avec 15 M€ d'affaires souscrites.

Nous visons une croissance d'au moins 8 % par an sur le marché du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord pour l'assurance Non-Vie et le maintien de ce rythme dans les cinq prochaines années.



# Marché Vie et Santé

## Comment évolue le secteur Vie et Santé d'Arundo Re ?

Alors que le Covid-19 est considéré comme étant derrière nous et bien que le secteur de l'assurance soit de nouveau soumis à une forte concurrence, le secteur Vie et Santé d'Arundo Re a conservé son portefeuille avec quelques victoires éclatantes à travers le monde.

Le secteur Vie et Santé a continué à contribuer à un quart, voire un tiers, du portefeuille d'activités de l'entreprise en grande partie grâce au secteur réassurance Vie, suivie par le secteur santé, la dépendance et les accidents personnels.

Fidèle à la culture de l'entreprise, l'équipe Vie et Santé a travaillé avec les secteurs Non-Vie et les activités spécialisées sur une approche transversale afin de bénéficier de synergies croisées et de répondre aux besoins de réassurance d'un plus grand nombre de clients à travers le monde.

Les marchés et les clients ont bien accueilli l'arrivée de nos nouveaux actionnaires et l'éloignement progressif de notre société mère française (en 2023), ainsi que le changement de nom de notre entité (en 2025).

Nous avons accueilli notre nouvelle directrice Vie et Santé, Vaibhavi Mehta, début octobre 2024. Vaibhavi a une grande expérience internationale notamment sur les marchés en Asie et en Inde.

## La France conserve-t-elle sa place prédominante dans l'activité Vie et Santé ?

Dans l'ensemble, la France a maintenu sa forte contribution à l'activité Vie et Santé grâce à des tarifs généralement stables.

La demande de réassurance dans la région augmente, mais la rentabilité reste difficile.

Nous continuons à observer une tendance à la hausse des rétentions afin d'optimiser le coût de la réassurance. Malgré cela, Arundo Re a réussi à maintenir ses relations existantes et a même établi de nouveaux partenariats.

Avec l'entrée en vigueur de la loi PSC (Protection Sociale Complémentaire), nous continuerons de surveiller le potentiel de développement et de protection sociale complémentaire. L'alignement d'intérêts des parties impliquées avec notamment la prévention, ainsi que la bonne tarification prenant en compte la croissance des prestations nous apparaissent essentiels. De manière générale, ici comme dans d'autres pays et d'autres





GAIF à Oman

branches, nos souscripteurs doivent gérer et s'adapter chaque année à l'évolution de la jurisprudence qui a un impact direct sur le transfert des risques.

### Quelles perspectives s'offrent à Arundo Re au Moyen-Orient ?

La région du Moyen-Orient a vu l'émergence de réassureurs locaux soutenus par des courtiers, ce qui a entraîné une forte concurrence et des conditions plus souples.

Nous avons fait des percées sur les marchés de la Tunisie et du Maroc en nous associant à des assureurs de premier plan.

Nous sommes fiers d'avoir lancé une version actualisée de notre outil interne de souscription, utilisée activement par un plus grand nombre de clients du Moyen-Orient et canalisant mieux les flux de demandes.

L'assurance santé connaît une forte croissance dans la région, en partie grâce à la mise en place de régimes basiques obligatoires dans des pays tels que Bahreïn, Oman et le Qatar. Nous travaillons toujours sur la croissance des programmes médicaux proportionnels et non proportionnels.

À partir de juin 2024, le marché omanais a introduit des changements réglementaires avec la circulaire Unified Credit Life imposant aux banques et aux assureurs de passer d'un schéma d'assurance collective à un schéma d'assurance individuelle et de remplacer les contrats de réassurance annuels par des contrats à long terme. Ce changement a provoqué des ajustements significatifs pour conserver une croissance continue sur ce marché. Arundo Re a été présente aux côtés de ses partenaires pour les accompagner dans ce changement structurel. C'est un autre exemple de notre agilité et de notre capacité à nous adapter à toutes les évolutions juridiques.

### En Asie, vos positions ont-elles évolué ?

L'Asie a plus que doublé son portefeuille Vie depuis 2023. Nous nous efforçons prudemment de limiter la volatilité due à la nature de nos contrats.

Nous nous adaptons aux contraintes réglementaires et législatives auxquelles nos clients font face, afin de continuer à leur offrir notre support.

Nous avons commencé à pénétrer le marché indien et sommes bien accueillis par les assureurs vie. Nous prévoyons d'augmenter notre volume d'affaires Vie en Inde dans les années à venir.

### Et en Amérique latine ?

La région LATAM a enregistré une croissance à deux chiffres en 2024. Nous abordons ce marché selon une approche globale de nos clients, en proposant à la fois des solutions en Vie, ainsi qu'en Non-Vie.

Cette stratégie nous a permis de développer un portefeuille profitable en quelques années.

Nous avons obtenu de bons résultats au Chili dans le cadre d'appels d'offres en secteur Vie et nous prévoyons de faire de même en Colombie.

### En Israël, votre activité Vie et Santé subit-elle les conséquences du conflit ?

Israël continue d'avoir des problèmes géopolitiques et, dans ce contexte, la loyauté d'Arundo Re et les conseils à ses clients sur les programmes de réassurance ont permis de maintenir l'année 2024 en bénéfice.

Les pertes liées à l'événement d'octobre 2023 ont eu un impact sur notre rentabilité, mais nous avons travaillé en étroite collaboration avec nos clients pour améliorer la clarté des exclusions de conditions de guerre active, ainsi que les limitations sur la guerre passive et le terrorisme.

Nous restons donc en support de nos clients israéliens et en adaptant nos conditions tarifaires et contractuelles.

# Marché Spécialités



## Comment le marché Spécialités a-t-il évolué en 2024 ?

L'incertitude a caractérisé nos marchés cette année.

Ainsi, le marché Aviation est resté dans l'attente de l'issue judiciaire des procès en cours dans le cadre du règlement de la saisie par la Russie des avions loués à des bailleurs occidentaux.

Le marché Marine a dû faire face à la complexité et à la difficulté à appréhender le quantum des conséquences de l'effondrement du pont de Baltimore après que le « Dali » l'a percuté. Quant au marché Risque de Guerre, il a été animé par l'intensification des conflits géopolitiques (Taïwan, Corée, Iran, ...) et affrontements armés (Proche et Moyen-Orient, Ukraine, ...).

Enfin, les marchés Crédit et Caution ont été confrontés à la forte hausse des faillites d'entreprises dans les économies développées alors que la crise du secteur de la construction a perduré.

Ces incertitudes ont cependant contribué à ce que les conditions de marché (prix, structure, ...) restent avantageuses pour les réassureurs. Notre portefeuille a bien tenu le cap en restant profitable grâce à la réactivité du marché primaire ainsi qu'à la diversification de notre portefeuille.

## Dans ce contexte, quels ont été les résultats d'Arundo Re ?

Dans cet environnement compliqué mais toujours favorable, la croissance du portefeuille Spécialités d'Arundo Re se pour-

suit à un rythme très soutenu cette année encore avec une progression des primes souscrites de 28 % pour atteindre un chiffre d'affaires de 94 M€ en 2024.

Notre portefeuille continue de reposer sur trois piliers de taille similaire, l'Aviation, le Marine et le Crédit-Caution qui représentent 90 % de l'encaissement Spécialités. Nous avons cette année cherché à développer plusieurs sous segments de ces trois branches notamment l'Aviation Générale, le Crédit Moyen et Long Terme auprès d'une clientèle de banques et d'agences publiques de Crédit à l'Exportation ainsi que les risques énergie. Nos portefeuilles historiques Spatial, Terrorisme et Nucléaire contribuent toujours à la diversification de nos risques.

## Quel rôle a joué Arundo Re dans les instances internationales du secteur ?

L'année 2024 a par ailleurs été riche d'interactions au sein des associations internationales d'assureurs et réassureurs spécialisées dont nous sommes membres, l'IUMI en Marine, l'IUAI en Aviation et l'ICISA en Crédit-Caution. Nous avons notamment réfléchi dans le cadre de l'ICISA aux conséquences pour le marché Crédit de l'entrée en vigueur au 1er janvier 2025 de la réglementation Bâle IV.

Notre implication a enfin été forte dans l'animation, le suivi et le pilotage des principaux pools du marché français dont nous sommes membres, Assuratome, Assurpol et Garex.

# Les adjoints de souscription : des femmes et des hommes au cœur du métier

## Quel rôle ont les adjoints de souscription chez Arundo Re ?

Les adjoints de souscription chez Arundo Re interviennent à toutes les étapes du processus de souscription.

Ils sont garants de la fiabilité des données saisies dans le système informatique qui sont ensuite exploitées par les départements de l'actuariat, de la comptabilité, des sinistres, de la rétrocession ainsi que dans les différents tableaux de bord et reporting.

Leur réactivité et leur implication sont capitales pour assurer des réponses rapides et la satisfaction de nos clients.

En 2024, l'équipe s'est renforcée avec cinq nouveaux adjoints en Non-Vie et un en Vie.

Le département se compose désormais de 14 personnes en Non-Vie et 4 personnes en Vie.

Depuis la création d'Arundo Re, nous n'hésitons pas à ajuster nos ressources pour rester en phase avec notre croissance ambitieuse. La qualité du service Client reste une priorité pour nous.

## Quels ont été vos grands chantiers et vos innovations en 2024 ?

L'année 2024 a été marquée par l'autonomisation de notre système informatique et par l'hébergement de notre logiciel métier Oscar au sein de SMABTP.

Le département Gestion a participé activement et avec succès aux différentes phases de tests nécessaires au bon déroulement de l'opération.

L'application « E-processing » de création automatique des affaires nouvelles a été mise en service. Il s'agit d'un premier pas dans la recherche permanente d'accélération de nos processus et un grand pas en matière de gestion assistée par l'IA.

Pour terminer, la signature électronique des documents a été améliorée avec le déploiement d'une nouvelle plateforme qui apporte plus de sécurité au moment de signer nos documents contractuels.



# Le capital, une gestion sous contrainte

**Mathieu Halm,**

Directeur Rétrocession, Capital alternatif et Secrétaire du Conseil



## **Pourquoi est-il si important d'optimiser la structure du capital ?**

Il est primordial pour un réassureur d'optimiser la structure de son capital et de bénéficier ainsi d'une utilisation dynamique de ce dernier. Cela permet de faire face aux exigences réglementaires mais également stratégiques d'Arundo Re.

C'est dans ce cadre qu'Arundo Re travaille à optimiser l'utilisation de la rétrocession afin de participer à garantir un profil de risque aligné sur le cadre d'appétence au risque défini. L'objectif de la rétrocession est de diminuer l'exposition aux risques mais également les besoins en capital. Elle offre, en outre, une option moins coûteuse que les fonds propres pour certains niveaux de protection. Pour ce faire, deux grands axes de rétrocession sont déployés chaque année :

- la rétrocession traditionnelle, le plus souvent non-proportionnelle mais parfois proportionnelle, tant en Vie, Non-Vie ou pour les Spécialités ;
- le recours aux marchés de capitaux via la plateforme 157 Re et son sidecar, par l'utilisation de couvertures de rétrocession collatéralisée ou bien encore d'Industry Loss Warranty.

L'utilisation des marchés de capitaux permet, par ailleurs, à CCR Re de réduire sa dépendance aux sources traditionnelles de rétrocession. Il ne s'agit cependant pas d'une compétition mais bien d'un complément qui a nécessité le développement de compétences en interne.

## **En quoi une approche dynamique de la rétrocession participe-t-elle de la résilience financière d'Arundo Re ?**

Le renouvellement de 157 Re 24, sixième génération du sidecar, s'inscrit ainsi parfaitement dans cette démarche de diversification des outils de gestion des risques. Cette sixième émission a bénéficié, avec succès, du soutien renouvelé des investisseurs déjà présents pour 157 Re 23.

L'accompagnement de la croissance d'Arundo Re passe également par le développement de la rétrocession traditionnelle. Elle doit en effet s'ajuster chaque année pour répondre efficacement aux besoins de la souscription. Si le renouvellement de 2024 s'est réalisé dans des conditions de marché moins dures qu'en 2023, il n'a pas non plus enregistré le retour à un marché soft.

Néanmoins, ce renouvellement a été l'occasion d'ajuster les capacités et d'améliorer le périmètre des couvertures. Il a également permis d'ouvrir notre panel de rétrocessionnaires à quelques nouveaux partenaires.

L'achat de rétrocession nécessite en effet de travailler sur des partenariats de long terme et d'anticiper les besoins futurs. Maintenir un contact régulier avec nos partenaires existants et poursuivre l'élargissement du panel participant de la bonne gestion et de la pérennité de notre utilisation de capital tiers.

C'est ce travail qui permet à Arundo Re de naviguer à travers les cycles de marchés et de bénéficier, même dans des contextes difficiles, d'une rétrocession capable d'accompagner la croissance de la souscription.

# L'expertise, un atout stratégique

**Sylvie Chanh,**

Directrice Juridique, Sinistres et Services



## Quelle étude de marché avez-vous réalisée en 2024 ?

Les études de marché ont pour vocation de mettre en exergue les tendances dans des domaines très spécifiques. Grâce à la collecte d'informations fournies par les cédantes, elles permettent de partager avec les clients et partenaires leur positionnement par rapport au marché et les évolutions observées.

Ainsi, Arundo Re a publié en 2024 une nouvelle étude reposant sur une base de données qu'elle a constituée. Cette base recense l'évolution des évaluations des indemnités des victimes de préjudices corporels automobiles supérieures ou égales à 1 M€ en France - hors éventuelle revalorisation de la rente et hors inflation. Cette étude a donné lieu en octobre 2024 à une présentation au marché qui a réuni plus de 80 partenaires.

Fort de succès de cette nouvelle édition, les équipes sinistres ont construit et alimenté en 2024 une nouvelle base de données dédiées aux victimes de préjudices corporels automobiles graves au Royaume-Uni.

## Quelle place réservez-vous aux études juridiques ?

Les études juridiques contribuent non seulement à sécuriser le périmètre des traités mais également à veiller à leur mise en conformité, tout en s'adaptant aux juridictions locales. L'article publié par les juristes d'Arundo Re dans la revue 2024 du CEFAREA sur la confidentialité de l'arbitrage en est une bonne illustration. Ces études juridiques alimentent l'adaptation des clausiers d'Arundo Re ainsi que les outils d'intelligence artificielle que nous avons développés pour sécuriser la rédaction des contrats.

La veille juridique constitue en outre une mission essentielle de la Direction juridique, sinistres et services car elle permet de mieux accompagner les souscripteurs dans l'analyse des risques mais également de mieux appréhender les sinistres. Les juristes et gestionnaires sinistres ont ainsi travaillé de concert avec les souscripteurs vie en 2024 sur les impacts de l'entrée en vigueur de la circulaire United Credit Life à Oman au 1er juin 2024.

## Quels sont les objectifs de vos études de sinistralité ?

Enfin, les études de sinistralité nourrissent les réflexions stratégiques de l'entreprise combinant des analyses statistiques à un retour d'expérience qualitatif, que ce soit en prévoyance ou en incendie.

« Arundo Re construit et cultive son expertise en réalisant régulièrement des études juridiques et techniques relatives aux branches et pays dans lesquelles elle opère. »

# L'actuariat, la clé de la gestion des risques

**Jérôme Isenbart,**

Directeur de l'Actuariat et des Risques



## **Quels progrès réalisés en 2024 dans la gestion des risques et la modélisation des catastrophes ?**

Durant l'année 2024, nous avons renforcé nos capacités en modélisation des catastrophes notamment climatiques, via un recrutement dédié. Cette initiative nous permet d'approfondir notre compréhension des impacts du changement climatique sur notre portefeuille et de proposer des stratégies d'adaptation pertinentes pour notre secteur.

Notre vision du risque s'est également améliorée grâce à une évaluation précise de l'exposition aux principaux périls naturels dans plus de 160 pays. Ces analyses nous permettent de mieux appréhender les engagements et les risques associés. De plus, nous avons ajusté notre vision du risque pour rester en phase avec les connaissances scientifiques les plus récentes concernant par exemple les séismes en Méditerranée orientale.

Nous avons également déployé une capacité de modélisation pour les phénomènes climatiques tels que les orages et grêles dans une quinzaine de pays européens. Ces périls, désormais considérés comme des marqueurs du changement climatique, nécessitent une attention accrue en raison des pertes potentielles associées.

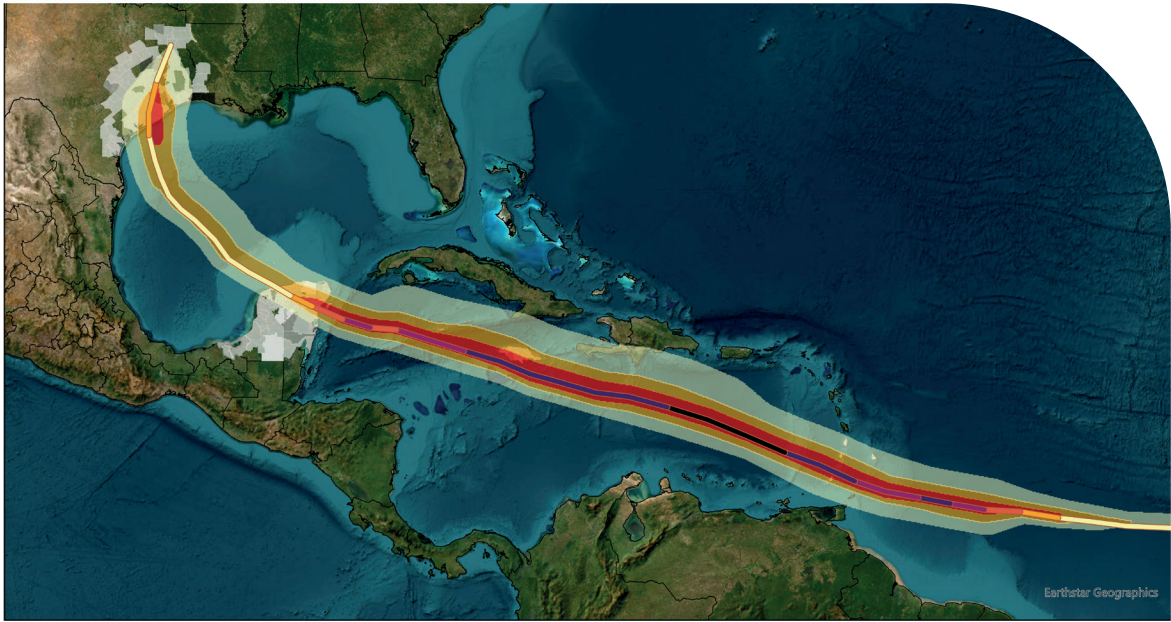
Enfin, nous avons conçu une plateforme d'Exposure Management qui centralise les données d'exposition pour la branche Property Cat. Cette plateforme intègre toutes les informations primaires d'assurance pour plus d'un milliard de risques dans le monde. Elle comprend par ailleurs des outils avancés d'exploration géographique des expositions et un portail interne dédié à la gestion des risques Cat est en cours de déploiement.

Notre plateforme Exposure Management permet de confronter très rapidement notre portefeuille Cat in-force aux événements catastrophiques lors de leur survenance. La figure ci-contre illustre un cas d'évent response, où la trajectoire d'un ouragan est superposée à notre portefeuille Cat. Grâce à cette approche, nous sommes en mesure d'évaluer rapidement les zones impactées, d'anticiper les conséquences potentielles sur nos engagements et de fournir des premières estimations de la sinistralité à notre charge afin d'ajuster notre provisionnement pour l'événement.

## **Et concernant les modélisations pour vos autres secteurs d'activité ?**

Les travaux de développement pour la partie Non-Vie hors catastrophes ont continué avec le développement d'une nouvelle plateforme de modélisation et de tarification basée sur le langage de programmation Python et sur une architecture moderne et scalable. Les bases de données historiques et actuelles de nos clients, ainsi que les bases de données externes, les moteurs de calcul et interfaces utilisateur sont entièrement revus. Les nouveaux outils seront déployés progressivement à partir de 2024 et permettront d'intégrer facilement de nouveaux modèles. L'objectif poursuivi est d'utiliser le maximum d'informations structurées et non structurées afin de pouvoir les utiliser dans un environnement homogène et industrialisé afin d'obtenir des tarifications les plus adaptées à notre profil de risque et la rémunération du capital recherchée. Ces calculs complexes et cette grande quantité de données très granulaires sont alors optimisés tant dans la performance et la rapidité d'exécution que dans la fiabilité et la traçabilité des résultats.

En 2024, nous avons également poussé encore plus l'optimisation et l'automatisation de processus récurrents trimestriels notamment Solvabilité 2, ALM, et Inventaire. Les gains de productivité en résultant ont été réinvestis dans la création de nouveaux états de contrôle, et surtout de pilotage opérationnel : nouveaux indicateurs et scénarios, nouvelles sensibilités,



**Classification Saffir-Simpson**

- Tempête Tropicale
- Cat. 1
- Cat. 2
- Cat. 3
- Cat. 4
- Cat. 5

**Intensité**

- Vents mineurs
- Vents soutenus
- Vents destructeurs

**Exposition Arundo Re**

- Faible      Notable

Figure : Exposition du portefeuille Cat in-force d'Arundo Re face à l'ouragan de catégorie 5 Beryl en juillet 2024

axes d'analyse et de présentation additionnels. La maturité acquise sur ces thèmes - majeurs pour Arundo Re - permet non seulement de répondre à toutes les réglementations et normes existantes, mais aussi d'affirmer notre expertise technique au bénéfice d'un positionnement renforcé sur certaines lignes d'affaires (RC Auto France).

L'accent a été mis sur une maîtrise plus poussée de certaines strates de provisions d'engagements longs toujours dans le souhait de mieux connaître nos risques.

Dans cette droite ligne, deux projets majeurs ont également été développés et passeront en production en 2025 : la projection stochastique du portefeuille de placements d'Arundo Re, afin d'en optimiser l'allocation stratégique, avec à la clé la recherche d'évolutions sous environnement multi-contraintes ; IFRS17 – Actuariat, dans le but de passer en mode production sur cette norme, afin d'être en capacité de fournir une vision proformat et permettre la comparaison avec nos concurrents.

Nous le voyons, l'analyse des données et la rigueur des processus sont au cœur de l'anticipation. Structurer et optimiser sans cesse cette chaîne de valeur est devenue un incontournable et un avantage concurrentiel qui bénéficie à tous les enjeux d'aujourd'hui et de demain.

« Pour 2025, nous mettrons l'accent sur les projections climatiques en intégrant des scénarios avancés et leur impact sur notre portefeuille, le développement d'une plateforme de veille événementielle intégrant le suivi des événements et estimation de la sinistralité ainsi que l'automatisation des processus post-renouvellement afin d'obtenir une vision plus fréquente et détaillée de notre portefeuille Cat. »

# L'autonomisation, des chantiers d'importance menés avec succès

**Isabelle Bion,**  
Directrice Financière



## Quels ont été vos principaux chantiers en 2024 dans le contexte de l'autonomisation ?

Au cours de l'année 2024, la direction financière a concentré ses efforts sur l'autonomisation vis-à-vis de son ancien actionnaire, la Caisse Centrale de Réassurance. Cela s'est traduit par différents chantiers d'importance.

Le premier a consisté à mener la ségrégation de l'ensemble des données issues des systèmes d'information et de migration du Système d'Information Réassurance dans de nouveaux data centres.

Le second a porté sur la mise en place d'une convention de gestion des actifs financiers et immobiliers avec les équipes de la direction des Investissements de SMABTP. De nombreux ateliers de travail se sont tenus entre les équipes de SMABTP et d'Arundo Re afin de déléguer avec succès la gestion d'actifs d'Arundo Re aux équipes d'investissements de SMABTP. Dans ce cadre, les équipes d'Arundo Re ont défini la gouvernance et le cadre de la gestion d'actifs ; formalisé les reportings attendus et le plan de contrôle associé ; intégré les portefeuilles d'Arundo Re dans les outils de gestion des actifs utilisés par SMABTP ; procédé à la migration de l'ensemble des actifs ; défini l'ensemble des processus de gestion et la mise à jour des pouvoirs en conséquence. En dernier lieu, nous avons séparé les fonds dédiés qui étaient communs avec la Caisse Centrale de Réassurance.

## Quel a été l'impact de la réforme de la facturation électronique ?

Outre ces travaux de fond, la Direction Financière a pu mettre en production le projet « P2P » qui vise à refondre le processus de traitement des factures fournisseurs en assurant une piste d'audit fiable de l'émission du bon de commande jusqu'au paiement de la facture. Ce projet constitue un élément essentiel de la réforme de la facturation électronique.

« Une fois de plus, les équipes de la Direction Financière ont réussi à mener à bien ces projets. Leur implication et leur sens du service client sont une force pour l'entreprise. Nous n'y serions pas arrivés sans vous. Merci à tous ! »

# Les services à valeur ajoutée et l'innovation : les priorités de la DSI

**Hind Mechbal,**  
Directrice des Systèmes d'Information



**L'année 2024 a été marquée par l'achèvement réussi des travaux d'autonomisation d'Arundo Re tout en continuant à développer les services à valeur ajoutée et à investir dans l'innovation**

## **Comment s'est faite la transition vers un Système d'Information Arundo Re ?**

Pour faire suite à l'entrée en juillet 2023 de SMABTP et MACSF dans le capital d'Arundo Re, un projet de séparation des Systèmes d'Information (SI) avec ceux de CCR a été lancé, projet qui permet non seulement de séparer les données, mais aussi de migrer l'hébergement du SI d'Arundo Re chez SMABTP.

Ainsi, dans un premier temps, et concomitamment au déménagement dans les nouveaux locaux, nous avons migré en mai 2024 la gestion des postes de travail, messagerie, espace de travail, téléphonie, réseaux... sur un nouveau SI Arundo Re, co-géré avec notre actionnaire majoritaire. Dans un deuxième temps, en juillet 2024, nous avons migré l'ensemble du SI réassurance (Oscar) en hébergement dans de nouveaux data centres chez SMABTP, tout en effectuant au préalable les opérations de séparation de données. Ces travaux d'ampleur, ont été réalisés avec succès, dans les délais prévus et avec le niveau de qualité demandé grâce à la collaboration et à l'engagement de toutes les équipes concernées. En fin d'année 2024, nous avons migré les services restants et mis fin à la convention de service de gestion transitoire des services informatiques avec CCR.

Les équipes ont été également mobilisées afin de préparer l'opération de changement de nom de CCR Re vers Arundo Re au début d'année 2025 et nous assurer que le changement soit effectif dès l'annonce de changement de marque.

## **Quelles ont été vos autres priorités en 2024, notamment dans les services à valeur ajoutée ?**

En parallèle des opérations d'autonomisation du SI, nous avons continué d'enrichir nos services à valeur ajoutée pour nos partenaires et clients, à travers les livraisons de versions plus performantes de portails de cotation groupe Vie, de tarification médicale ainsi que des améliorations fonctionnelles et techniques sur notre ERP de réassurance.

## **En matière d'innovation de data et d'intelligence artificielle quelles ont été vos actions en 2024 ?**

L'innovation étant toujours un engagement d'Arundo Re, le socle technique bâti en 2023 par la Digital Factory a permis de mettre en œuvre plusieurs applicatifs métiers. Ces développements ont été réalisés, selon le modèle, d'organisation produit et avec une démarche AGILE / SCRUM permettant une collaboration optimale entre équipes métiers et techniques.

Plusieurs applicatifs ont vu le jour et sont en cours de développement.

Citons en premier **Exposure management** : il s'agit d'une plateforme regroupant toutes les informations d'exposition dans une base de données centralisée. Elle facilite les études et l'extraction à volonté de ces données afin de réaliser la modélisation Cat avec des modèles facilement intégrables, ainsi que des études ponctuelles. Elle permet de manipuler les données de manière simple et automatisée pour les injecter dans d'autres outils ou de les modifier par lots. Les principaux bénéfices sont un gain de temps, de qualité et d'autonomie.

Deuxième applicatif : **Tarification Non-Vie**. Cette plateforme est dotée d'une interface utilisateurs avancée qui centralise les données et se base sur différents modèles actuariels. À la clé, un gain de temps dans ces opérations par les équipes métiers. Troisième applicatif : **Clause identification**. La version «produit minimum viable» mise à disposition en 2023 ayant permis de confirmer sa valeur ajoutée, des travaux ont été engagés sur 2024 pour continuer à développer le produit. Il permet aux équipes Souscription et Juridique de vérifier rapidement la validité des clauses contractuelles des traités de réassurance selon les standards d'Arundo Re.





# 3

## Nos engagements

Arundo Re attache une importance particulière à l'intégration des préoccupations sociales, éthiques et environnementales dans ses actions et à ses engagements en faveur de la culture.

Dans ses activités d'investissement, Arundo Re intègre les critères environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG).

Pour favoriser l'agilité et l'innovation, Arundo Re axe ses actions RH sur le développement des compétences de chacun, l'égalité et la diversité professionnelle, l'inclusion dans une ambiance de travail reposant sur le bien-être.

Dans le cadre de son mécénat culturel, Arundo Re, s'engage auprès du musée Rodin et du Théâtre national de l'Opéra-Comique dans le développement de programmes culturels et artistiques.

# La politique d'investissement dans un contexte tendu

**Sébastien Jallet,**

Directeur des Investissements



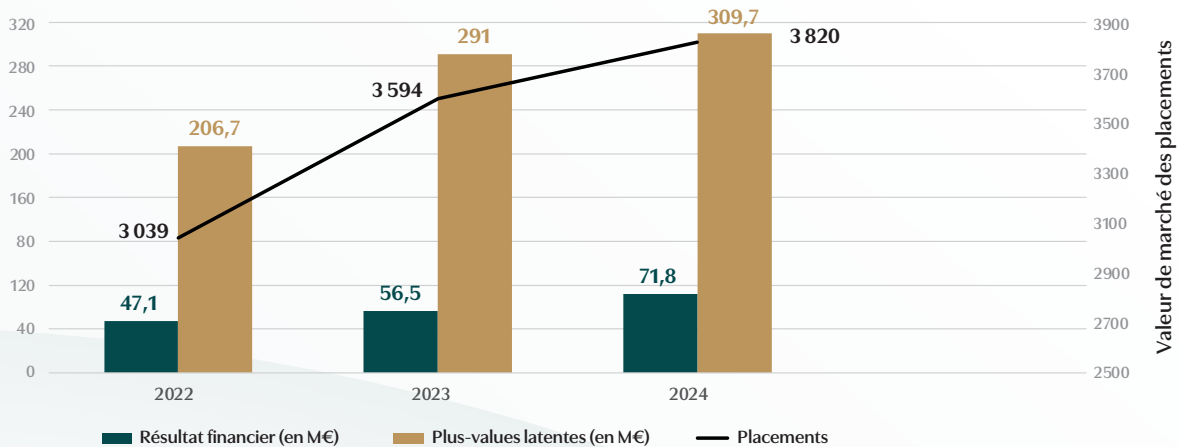
## Dans quel contexte évolue la politique d'investissement d'Arundo Re ?

La croissance économique mondiale se maintient à un niveau acceptable à 3 %. Cette apparente stabilité cache en réalité des divergences fortes tant géographiques que sectorielles. En effet, l'activité dans les services est bien orientée alors qu'elle souffre dans le secteur manufacturier. D'un point de vue géographique, la croissance économique américaine continue de surprendre par sa vigueur alors qu'en Europe, celle-ci est atone. La mise en œuvre du programme de Donald Trump va probablement contribuer à accentuer l'écart de croissance économique de part et d'autre de l'Atlantique avec la hausse des droits de douane, la déréglementation, la baisse des impôts et la réduction de l'immigration. Ces éléments du programme du nouveau président américain vont bénéficier à l'économie des États-Unis. Cependant, ces mesures peuvent également générer une hausse de l'inflation, notamment via une hausse des salaires sur un marché du travail tendu et une baisse du nombre d'actifs induite par une politique migratoire dure. À cela s'ajouterait la hausse des prix à la consommation liée à la hausse des droits de douane.

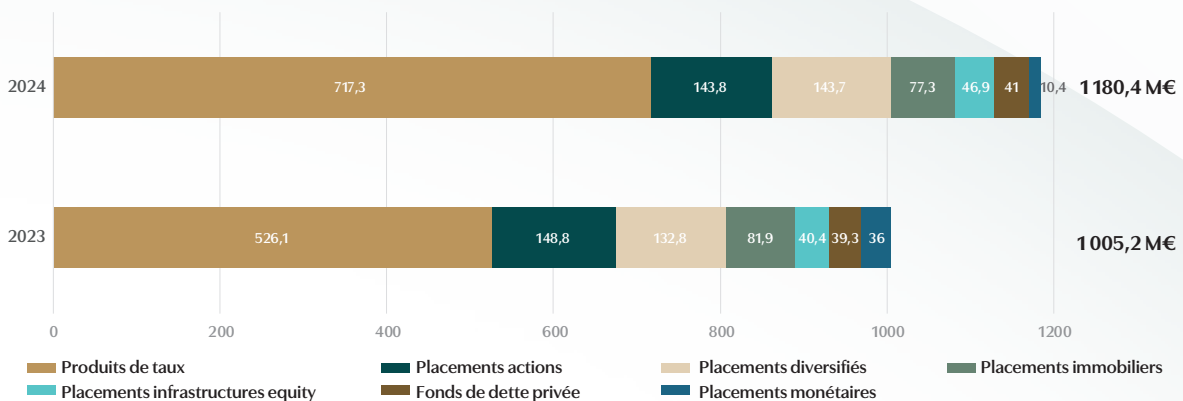
Ainsi, une fin d'année vigoureuse et une désinflation qui ralentit (voire une inflation qui repartirait à la hausse) compliquent la tâche de la Federal Reserve. Le ton adopté par la banque centrale américaine est devenu, lors de la réunion de la FED en décembre, bien plus prudent quant au nombre de baisses futures de ses taux directeurs. Les anticipations des intervenants de marché se sont alors ajustées ne tablant plus, en 2025, que sur une baisse en lieu et place de trois. La hausse du Dollar US

provoquée par la victoire de Donald Trump s'est alors prolongée jusqu'au début de l'année 2025. En effet, le contexte européen, est tout autre. Peu de croissance économique et une inflation qui continue de baisser incitent la BCE à continuer de réduire ses taux directeurs, conformément aux anticipations implicites contenues dans la courbe des taux. Cette divergence future des politiques monétaires entre BCE et FED, confirmée par le discours de Jérôme Powell, a ainsi généré un écart de taux sur les parties courtes des courbes, contribuant à la hausse du billet vert.

Au-delà des indicateurs économiques, l'instabilité politique en France (et dans une moindre mesure en Allemagne) vient encore jouer en défaveur de l'Europe. Le budget de la France est rejeté par l'Assemblée nationale ce qui génère un écartement entre les taux à 10 ans allemands et français de 0,30 % sur l'année 2024. Les déficits budgétaires successifs français s'ajoutent à une dette souveraine déjà élevée, le tout dans un contexte de tension sur les taux. Cela contribue à freiner la croissance économique de la France et commence à générer de l'inquiétude quant à la capacité du pays à réduire ses déficits budgétaires et sa dette. Pour ces raisons, les agences de notation Standard and Poor's et Moody's ont dégradé la note de la France d'un cran en 2024.



### Amélioration de la rentabilité et de la richesse du portefeuille de placements avec une hausse des actifs durables en portefeuille (Données en valeur de marché)



### Quelles sont les perspectives ?

Au niveau des marchés financiers, la nette surperformance des indices actions américains vis-à-vis des indices européens apparaît justifiée par le contexte précédemment décrit. Mais cette domination de l'économie américaine s'explique également par une économie mondiale tirée par la locomotive technologique qui est essentiellement américaine. L'indice S&P 500 progresse ainsi de 23,3 % en 2024 contre 8,3 % pour l'Eurostoxx 50 et -2,2 % pour le CAC 40. Cependant, en termes de valorisation le S&P 500 affiche des multiples (nombre d'années nécessaires pour que les bénéfices estimés futurs égalent le cours actuel de l'action) de 22x alors que ces multiples sont de 13x pour l'Eurostoxx 50.

Sur le front des taux à 10 ans, les taux français augmentent de 0,63 % sur 2024 pour s'établir à 3,19 % fin 2024 alors que les taux allemands ne progressent de que 0,33 % (2,36 % fin 2024) et que les taux italiens se réduisent de 0,19 % (3,5 % fin 2024).

Des taux qui repartent à la hausse, un potentiel de croissance en deçà de 1 % pour l'Europe, des relents de guerre commerciale avec les États-Unis et un contexte géopolitique tendu constituent des sujets de préoccupations qui devraient engendrer de la volatilité sur les marchés financiers en 2025.

« Dans un contexte géopolitique et économique tendu au plan international, nous renforçons la prudence dans la construction de notre allocation d'actifs. »

# Arundo Re, une entreprise engagée et citoyenne

**Marlène Larsonneur,**

Directrice des Ressources Humaines, Communication et Moyens Généraux



## Quelles sont les valeurs fondamentales et la culture d'Arundo Re ?

Chez Arundo Re, nous sommes convaincus que l'entreprise doit être un vecteur actif de développement durable, dans sa triple dimension économique, sociale et environnementale. Ces trois indicateurs sont au cœur de notre politique des ressources humaines.

Avec mon équipe, nous accompagnons les managers dans le but de développer une culture d'entreprise positive permettant de renforcer l'efficacité opérationnelle. Une culture d'entreprise saine, libre et positive favorise la fidélisation des collaborateurs. Nous y croyons fortement et mettons tout en œuvre pour conserver cette culture.

Le spectre des actions RH est donc large, allant du recrutement des talents au développement des compétences, en passant par la santé et le bien-être, la sécurité et la qualité de vie au travail, la stratégie de rémunération, l'accompagnement des transformations (digitales, environnementales ou encore sociétales), sans oublier la gestion administrative quotidienne des ressources humaines et le traitement de la paye. Ces actions ne pouvant être mises en œuvre sans un climat social sain et serein. À ce titre, je remercie vivement mon équipe, les partenaires sociaux et les collaborateurs d'Arundo Re, sans qui, cette dynamique humaine ne saurait fonctionner.

Permettre aux collaborateurs d'exercer leurs missions tout en leur garantissant la possibilité d'une vie personnelle équilibrée est l'un des enjeux de notre politique des ressources humaines.

« En tant qu'entreprise engagée, Arundo Re s'efforce de répondre aux enjeux sociétaux contemporains tout en favorisant un environnement de travail inclusif, respectueux et propice à la performance tant collective qu'individuelle. »



L'équipe Ressources Humaines, Communication et Moyens Généraux sous la direction de Marlène Larssonneur

### Comment suivez-vous l'intégration des collaborateurs ?

Dans le cadre de sa politique d'intégration, Arundo Re a organisé huit sessions d'accueil pour aider ses nouveaux collaborateurs à s'intégrer efficacement dans l'entreprise. Ce programme est primordial pour assurer une transition réussie, permettant aux nouveaux arrivants de se sentir engagés, soutenus et préparés dès le début de leurs missions.

Pour remplir un rôle d'accompagnement opérationnel de proximité, la direction des ressources humaines a organisé une présentation des différents métiers afin d'expliquer aux collaborateurs son rôle au sein de l'entreprise. Ces missions ne se limitent pas simplement qu'à la gestion des ressources humaines ; elles s'étendent également à un accompagnement quotidien et de proximité auprès des managers et des équipes en tant qu'acteurs clés de la stratégie organisationnelle.

C'est dans cette optique que les ressources humaines ont pris en charge les entretiens professionnels, dont l'objectif est d'accompagner les collaborateurs dans leurs perspectives d'évolution professionnelle, tout en répondant à la fois aux besoins de l'entreprise et à leurs motivations et compétences. Depuis sa mise en place en 2015, 430 entretiens ont été réalisés.

Cette initiative ainsi que celle concernant la mise à jour annuelle des plans de succession encouragent également la mobilité interne, garantissant une gestion des carrières active et personnalisée.

### Quelles initiatives avez-vous prises pour valoriser la culture d'entreprise en interne ?

Depuis 2019, Arundo Re publie semestriellement une newsletter destinée à ses collaborateurs. Celle-ci aborde les sujets d'actualités internes, tout en couvrant une vaste gamme de thématiques qui permettent de communiquer sur les événements internes, le rôle des différents départements et les actions RH.



Journée d'accueil intégration des nouveaux arrivants - 23 septembre 2024

# Chiffres clés RH en 2024



213 Collaborateurs dont 8 alternants  
53 % de femmes  
47 % d'hommes  
84 % des collaborateurs ont suivi au moins une action de formation

19 nationalités  
27 métiers



44 % de femmes au Comex  
42 % de femmes au Conseil d'administration  
41 % de femmes managers  
94 % Index égalité professionnelle entre les femmes et les hommes

# Les valeurs d'Arundo Re



## Vitalité

Notre contribution au Progrès exige que nous soyons en permanence agiles, ouverts aux innovations et moteurs du changement. Nous sommes agiles, capables de porter les innovations.



## Clarté

La confiance est au cœur de la réassurance et elle s'appuie sur des solutions simples, fermes et transparentes pour résoudre les problèmes complexes.



## Solidité

Face aux catastrophes, nous incarnons dans le temps long le soutien grâce auquel nos clients peuvent sereinement affronter l'avenir.



## Humanité

La Nature est plus grande que l'Homme et la modestie et l'empathie sont le fondement de notre relation aux autres.

## L'inclusion globale pour plus de diversité

La diversité et l'inclusion sont des valeurs clés chez Arundo Re, qui s'engage à créer une culture organisationnelle solide. Pour la quatrième année consécutive, l'entreprise a renforcé son engagement envers la Charte de la diversité, dépassant les exigences légales pour promouvoir l'égalité des chances. Dans ce contexte, les collaborateurs ont participé à trois webinaires sur la diversité, les stéréotypes de genre, le sexisme, et la discrimination liée à l'apparence physique.



Présence des équipes d'Arundo Re au forum de recrutement organisé par l'IFPASS

### Arundo Re signe la Charte #activateurdeprogrès de l'@Agefiph

Cette charte, également signée par France Assureurs, représente un engagement pour toutes les organisations souhaitant faire du handicap un levier de progrès pour l'emploi et la société. En tant que signataire, nous nous engageons à promouvoir

« Chez Arundo Re, nous croyons en la force de la diversité et nous nous engageons à offrir des opportunités égales à tous les candidats. »

l'embauche des personnes en situation de handicap, à garantir le maintien et l'évolution professionnelle de ces salariés, à mettre en place les moyens nécessaires pour assurer une inclusion effective, et à sensibiliser continuellement nos collaborateurs à la question du handicap.



### Semaine européenne pour l'emploi des personnes handicapées

Pour la septième année consécutive, et dans le cadre de sa politique en faveur du handicap, Arundo Re a organisé la Semaine Européenne pour l'Emploi des Personnes Handicapées. En partenariat avec la Fédération Française Handisport, cet événement a permis aux collaborateurs de découvrir l'univers de l'handisport à travers un quiz spécial axé sur les Jeux Paralympiques de Paris 2024.

Cette année a offert à huit collaborateurs l'opportunité de participer au Gala Handisport, organisé par la Fédération Française Handisport tous les quatre ans. Cet événement prestigieux s'est déroulé le 21 novembre 2024 à l'Hôtel de Ville de Paris et a célébré les 51 athlètes de la Fédération qui ont brillamment remporté des médailles lors des Jeux Paralympiques de Paris 2024.

Comme chaque année, l'IFPASS organise en partenariat avec Cap emploi, France Travail et la ville de Paris, un rendez-vous incontournable : le forum de recrutement entièrement dédié aux personnes en situation de handicap à la recherche d'un emploi, d'une formation ou d'un contrat d'alternance dans le secteur de l'assurance. Cet événement a permis aux candidats en situation de handicap de rencontrer nos équipes qui leur ont présenté les différentes offres d'emploi proposées.

## L'égalité professionnelle au cœur de notre culture d'entreprise

Depuis sa création, Arundo Re a inscrit l'inclusion et l'égalité professionnelle au cœur de ses valeurs et de ses actions. Ces principes sont essentiels à notre réussite et à notre croissance. La diversité, qu'elle soit de genre, d'origine ou de compétence, est un facteur clé de l'évolution de notre entreprise, représentant une richesse humaine indispensable à l'atteinte de nos objectifs stratégiques.

### Agir pour l'égalité professionnelle entre les genres

La promotion de l'égalité entre les hommes et les femmes est un pilier de notre culture d'entreprise. Nous avons mis en place plusieurs initiatives en ce sens, notamment dans des domaines où les femmes sont historiquement sous-représentées. Notre objectif est de féminiser nos métiers et nos structures de gouvernance.

Nous avons ainsi instauré une politique active de recrutement et de promotion des femmes, en particulier pour les postes de management et de direction. Le Comité exécutif d'Arundo Re est un exemple de cette évolution, avec des femmes occupant des rôles clés, comme la Directrice des Systèmes d'Information, la Directrice Financière, la Directrice Juridique, Sinistres et Services ainsi que la Directrice des Ressources Humaines, Communication et Moyens Généraux. Ces femmes leaders incarnent notre engagement envers l'égalité professionnelle à tous les niveaux de l'organisation.

Nous avons également féminisé les métiers stratégiques de l'entreprise, tels que la souscription, l'actuariat et la comptabilité technique. Une politique salariale équitable a été mise en place pour corriger les écarts de rémunération potentiels. Depuis 2021, nous avons augmenté de 11 points notre index d'égalité hommes-femmes, un signe de nos efforts constants pour garantir une rémunération juste.

### Favoriser l'alternance, le mentorat et l'internationalisation

Au-delà de l'égalité des genres, nous soutenons la diversité sous toutes ses formes. C'est pourquoi nous poursuivons notre programme en faveur de jeunes talents : nos offres en alternance accompagnées d'une charte du tuteur engagé, facilitent leur intégration, œuvrent en faveur de la transmission des compétences et participent activement à une démarche de pré-embauche.

L'internationalisation de notre recrutement est un autre axe stratégique. Dans un monde de plus en plus globalisé, nous nous engageons à attirer des talents du monde entier, ce qui enrichit notre culture d'entreprise et renforce notre capacité à répondre aux défis du secteur.

**L'égalité professionnelle est un principe fondamental chez Arundo Re. Par nos actions concrètes, nous œuvrons pour une entreprise plus inclusive, diversifiée et ouverte, où chaque individu, quel que soit son genre, son origine ou ses particularités, trouve sa place et peut s'épanouir.** Intégrant ces valeurs dans tous les aspects de notre activité, nous assurons la réussite de nos collaborateurs et de l'entreprise.

### Promouvoir l'égalité professionnelle via le podcast « Women of power »

À l'occasion de la Journée internationale des Droits des Femmes, célébrée le 8 mars, Arundo Re réalise depuis 2019 des interviews de femmes évoluant dans le secteur de la réassurance, afin de recueillir leurs témoignages sur l'égalité des sexes en milieu professionnel.

En 2024, nous avons eu l'opportunité d'interviewer trois femmes aux parcours remarquables, originaires du Canada et de l'île Maurice. Ces entretiens sont diffusés sous le format de podcast intitulé « Women of Power ».

## Nos engagements environnementaux

Le nouveau siège social d'Arundo Re est équipé d'une Gestion Technique Centralisée permettant de gérer le chauffage, la climatisation, la ventilation, l'éclairage et les stores intérieurs.

Arundo Re a adopté la démarche « Zéro bulletin de paie papier ». Grâce à Digiposte, nos collaborateurs accèdent à leurs documents via un coffre-fort numérique sécurisé. Cette initiative simplifie la gestion administrative, réduit les coûts liés au papier et contribue à diminuer notre empreinte carbone.

Dans l'objectif de faciliter les transports au quotidien de nos collaborateurs et de les rendre moins coûteux et plus propres, Arundo Re a renouvelé ses aides financières liées à l'adhésion des collaborateurs aux offres Vélib'Pro et Cyclofix.

## Nos collaborateurs au cœur de nos actions

Arundo Re veille à créer un environnement propice à la fois au bien-être de ses employés et à la performance.



### Bien-être et équilibre personnel

En harmonie avec son engagement en faveur du bien-être au travail, Arundo Re a proposé des séances de massages et de sophrologie à ses collaborateurs. Les membres d'Arundo Re ont ainsi profité de séances individuelles de massage AMMA, dispensées par une masseuse professionnelle, pour favoriser leur détente et de séances de sophrologie, animées par un sophrologue professionnel, pour les aider à gérer le stress, à améliorer leur concentration et à renforcer leur équilibre mental et émotionnel.

En juin 2024 durant la Semaine de la Qualité de Vie au Travail (QVT), Arundo Re a proposé à ses collaborateurs de participer à deux webinaires sur les thèmes : « Résilience, comment bien vivre le changement » et « Apparences physiques et discriminations » ; de découvrir la salle de sport et de réaliser un bilan complet assuré par un coach sportif avec un cours d'entraînement exclusif proposé à cette occasion ; de s'initier au Do In, l'art de l'automassage, une pratique ancestrale japonaise ; de bénéficier de séances individuelles de Shiatsu pour une pure détente.

### Cuisine responsable et gourmande

Arundo Re a proposé à ses collaborateurs des ateliers culinaires axés sur la cuisine responsable, les pratiques alimentaires saines, et l'univers raffiné du chocolat. Ces ateliers ont été une belle occasion de convivialité permettant aux participants de passer un moment agréable tout en adoptant des pratiques respectueuses de l'environnement.

### Jeux concours : Pronostics Euro

À l'occasion de l'Euro 2024, Arundo Re a organisé un grand jeu concours de pronostics, offrant une opportunité idéale de divertissement et de renforcement des liens entre collègues. Ce concours a permis aux participants de prédire les résultats des matchs, ajoutant ainsi une dimension ludique et compétitive à cet événement sportif. Les gagnants ont été récompensés par des trophées symboliques.



### Salle de sport et cours collectifs

Au sein de nos locaux, nos collaborateurs ont accès à une salle de sport équipée pour pratiquer une activité physique et se détendre. En plus des équipements modernes, des cours collectifs encadrés par un coach sont proposés pour les accompagner selon leurs envies.



### Séminaires de cohésion d'équipe

Les directions d'Arundo Re organisent tous les ans des séminaires d'équipe avec pour objectif d'échanger dans un environnement différent. En 2024, l'équipe de souscription s'est retrouvée à Annecy.

### De la convivialité

Le cocktail des vœux au Pavillon de l'Île, le petit-déjeuner d'inauguration des nouveaux locaux, ainsi que le cocktail de rentrée au musée Rodin sont autant de rendez-vous permettant de passer un moment convivial et détendu en se rassemblant joyeusement dans un cadre accueillant et chaleureux.



### Les Kid's day

À l'occasion de sa traditionnelle « Journée des Enfants », Arundo Re a revêtu des airs de fête foraine pour offrir aux enfants de ses collaborateurs une journée mémorable. Chaque détail a été soigneusement élaboré : ballons colorés, jeux d'adresse, atelier de maquillage... tout a été mis en œuvre pour ravir tant les petits que les grands. Nous sommes toujours enchantés de renouveler ce rendez-vous annuel, durant lequel les enfants de nos collaborateurs découvrent le lieu de travail de leurs parents dans une ambiance joyeuse et festive.



# Arundo Re, mécène social



## Des collaborateurs mobilisés pour des causes solidaires

2024, une année olympique, a été marquée par la participation de nos collaborateurs à plusieurs courses caritatives : Les Foulées de l'Assurance, La Course des Héros, La Parisienne, et le Cross du Figaro. Nos équipes ont également renouvelé leur participation au tournoi de pétanque caritatif Les Triplettes de la Lettre, qui a permis de subventionner la Fondation Entrepreneurs de la Cité en faveur de l'entrepreneuriat pour les publics défavorisés.

### Lutte contre le cancer : une priorité solidaire

En 2024, 433 136 nouveaux cas de cancer ont été diagnostiqués en France. Consciente de cet enjeu de santé publique, Arundo Re s'est mobilisée pour soutenir la recherche, les patients, et leurs familles. Nous avons été partenaires de deux événements majeurs : le Gala Vaincre le Cancer et le 30<sup>e</sup> Gala de l'Espoir pour la recherche contre le cancer.

À l'occasion d'Octobre Rose, Arundo Re a renforcé son engagement en participant à des actions de sensibilisation, de collecte, et de distribution de rubans roses, symboles de la lutte contre le cancer du sein.

### Soutenir la santé rénale avec la Fondation du Rein

Arundo Re s'est également engagée auprès de la Fondation du Rein pour soutenir ses travaux sur les maladies rénales. Ces pathologies, souvent silencieuses, concernent plus de six millions de Français.

### Accompagner les jeunes de demain

Chaque année, Arundo Re organise un atelier avec l'E2C93. Cette année, en plus de l'aide à la rédaction de CV et de coaching pour les entretiens, nous avons introduit une sensibilisation à LinkedIn et proposé des séances photo d'identité pour les jeunes.

Arundo Re a été invitée par l'École de la Deuxième Chance 93, partenaire de l'association Gravir pour Grandir, à assister à la projection du film « Nos sommets », initié par Tristan Mathon et produit par Stéphane Delorme. Ce film illustre l'incroyable ascension de neuf jeunes de Seine-Saint-Denis, accompagnés de leurs mentors, à travers les Alpes. Ce programme vise à offrir aux jeunes issus de quartiers sensibles l'opportunité de découvrir la haute montagne tout en développant des compétences interpersonnelles.



### Former aux premiers secours

Entreprise citoyenne, Arundo Re a organisé une formation en réalité virtuelle sur les Premiers Secours, animée par Un Seul Geste, où 28 collaborateurs ont appris les gestes de premiers secours.

### Faire de Noël un moment solidaire

Cette année, Arundo Re a lancé une nouvelle initiative durant la période de Noël : une collecte solidaire de livres et de jouets pour apporter un peu de magie aux plus nécessiteux. Grâce à la générosité de ses collaborateurs, de nombreux cartons bien remplis ont fait des heureux. 160 livres ont été remis à Bibliothèques Sans Frontières et les jouets, au Secours Populaire.

## La Commission mécénat d'Arundo Re : un soutien durable

Chaque année, la commission mécénat soutient des associations portées par nos collaborateurs. En 2024, quatre initiatives ont reçu une aide financière :

### Mission Enfance

Aide éducative dans des zones isolées. La donation d'Arundo Re a permis de renforcer les activités de deux ludothèques itinérantes destinées à des communautés vivant au bord du fleuve Amazone en Colombie. Les enfants qui survivent dans ces régions inaccessibles de la Colombie bénéficient de visites régulières de ces ludothèques itinérantes qui bravent rivières et routes en mauvais état pour venir susciter leur éveil et leur donner un peu d'espoir.



### Clown en chœur

La subvention d'Arundo Re a notamment permis la programmation d'interventions bimensuelles de clowns professionnels auprès d'enfants hospitalisés du service Pédiatrie du Centre Hospitalier Robert Bisson de Falaise.



### Olagarroa

En 2024, l'association avait pour projet de rejoindre Paris depuis Bayonne à vélo électrique pour assister à l'ouverture des Jeux Paralympiques. 8 sportifs en situation de handicap mental ou psychique ont rallié Bayonne à Paris à vélo du 15 au 30 août 2024. Dans la suite de ce projet soutenu par Arundo Re, l'entreprise a financé deux vélos électriques pour un projet de cyclisme inclusif dans le cadre de l'ouverture d'une école de vélo.



### H@ndi-@litude

Organisation d'activités sportives adaptées en plein air pour les personnes en situation de handicap, à travers le saut en parachute, l'escalade, le ski... pendant des week-ends découverte, des sessions d'entraînement, des compétitions handisport qu'Arundo Re a pu soutenir.

# Arundo Re, mécène culturel



## L'Atelier Rodin

Du 6 avril au 1<sup>er</sup> septembre 2024, le musée Rodin a rouvert l'Atelier Rodin, son espace temporaire dédié à la découverte de la sculpture par la pratique et le jeu, un projet soutenu par Arundo Re.

Pour sa troisième édition, l'Atelier a été enrichi de nombreuses nouveautés, permettant aux visiteurs de s'éveiller à l'art de manière ludique et immersive. En lien avec les Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024, un nouvel espace de 80 m<sup>2</sup> dédié au mouvement a été créé, invitant le public à expérimenter la sculpture par le corps.



## Des événements privés dans un cadre d'exception

Grâce à notre mécénat, Arundo Re a organisé deux événements exclusifs dans l'écrin unique du musée Rodin :

- **Le Cocktail de rentrée du personnel** : accueilli dans la cour d'honneur, offrant une vue splendide sur Le Penseur entouré de roses, cet événement convivial proposait des animations variées, telles qu'un challenge de dessin en équipe et des visites commentées des collections.
- **Une matinale pour nos clients** : nos invités ont découvert notre nouvelle étude sur l'évaluation des préjudices corporels graves en responsabilité civile automobile, suivie d'une visite guidée de l'exposition Corps In-visibles, dévoilant les coulisses de la création du Monument à Balzac



## Un soutien au croisement des projets éducatifs et culturels

Accompagner et conseiller les jeunes de milieux défavorisés est primordial pour leur insertion professionnelle et sociale. Arundo Re a invité les associations Un Stage & Après et l'École de la 2<sup>e</sup> Chance de Seine-Saint-Denis à participer aux « visites dessinées » du musée Rodin. Sous la direction d'une plasticienne, les jeunes ont exploré le jardin de sculptures, stimulant leur créativité à travers l'observation des œuvres de Rodin dans leur environnement naturel.



### Un nouveau mécénat

Une nouvelle convention de mécénat avec le Théâtre national de l'Opéra-Comique a pris effet au 1<sup>er</sup> janvier 2025.

Le premier événement dans ce lieu prestigieux a mis à l'honneur le lancement d'Arundo Re, lors d'une soirée réunissant nos clients et nos partenaires le 16 janvier 2025.

« Ces actions reflètent notre engagement en faveur de la culture, tout en valorisant des projets porteurs de sens et de partage. »





# 4

## Comptes 2024

# Bilan

au 31 décembre 2024

## ACTIF

En milliers d'euros	31/12/2024			31/12/2023
	Montant Brut	Amortissements et Provisions	Montant Net	Montant Net
<b>ACTIFS INCORPORELS</b>	<b>28 179</b>	<b>1 559</b>	<b>26 620</b>	<b>3 674</b>
<b>PLACEMENTS</b>				
Terrains et constructions	171 859	43 920	127 939	133 655
Placements dans des entreprises liées et dans des entreprises avec lesquelles existe un lien de participation	24 700	0	24 700	14 700
Autres placements	2 566 137	3 243	2 562 894	2 520 796
Créances pour espèces déposées auprès des entreprises cédantes	445 369	0	445 369	387 239
<b>TOTAL</b>	<b>3 208 065</b>	<b>47 163</b>	<b>3 160 902</b>	<b>3 056 390</b>
<b>PART DES CESSIONNAIRES ET RÉTROCESSIONNAIRES DANS LES PROVISIONS TECHNIQUES</b>				
Provisions pour primes non acquises Non-Vie	1 017	0	1 017	66
Provisions de réassurance Vie	820	0	820	0
Provisions pour sinistres à payer Vie	2 677	0	2 677	10 246
Provisions pour sinistres à payer Non-Vie	115 671	0	115 671	87 267
Autres provisions techniques Non-Vie	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>120 185</b>	<b>0</b>	<b>120 185</b>	<b>97 579</b>
<b>CRÉANCES</b>				
Créances nées d'opérations de réassurance	170 089	675	169 414	138 574
Personnel	0	0	0	2
État, organismes sociaux, collectivités publiques	7 396	0	7 396	1 542
Débiteurs divers	3 481	64	3 417	4 082
<b>TOTAL</b>	<b>180 966</b>	<b>739</b>	<b>180 227</b>	<b>144 200</b>
<b>AUTRES ACTIFS</b>				
Actifs corporels d'exploitation	1 630	582	1 048	100
Comptes courants et caisse	345 216	0	345 216	244 099
<b>TOTAL</b>	<b>346 846</b>	<b>582</b>	<b>346 264</b>	<b>244 199</b>
<b>COMPTES DE RÉGULARISATION - ACTIF</b>				
Intérêts et loyers acquis non échus	14 486	0	14 486	12 530
Frais d'acquisition reportés (Vie et Non-Vie)	118 767	0	118 767	91 465
Autres comptes de régularisation	625 269	0	625 269	525 121
<b>TOTAL</b>	<b>758 522</b>	<b>0</b>	<b>758 522</b>	<b>629 116</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>4 642 763</b>	<b>50 043</b>	<b>4 592 720</b>	<b>4 175 158</b>

## PASSIF

En milliers d'euros	31/12/2024	31/12/2023
	Avant affectation du résultat	Avant affectation du résultat
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
Capital social	109 107	109 107
Primes liées au capital social	180 975	180 975
Autres réserves	472 298	430 088
Résultat de l'exercice	64 130	56 274
<b>TOTAL</b>	<b>826 510</b>	<b>776 444</b>
<b>PASSIFS SUBORDONNÉS</b>	<b>375 000</b>	<b>375 000</b>
<b>PROVISIONS TECHNIQUES BRUTES</b>		
Provisions pour primes non acquises Non-Vie	392 048	336 575
Provisions de réassurance Vie	167 649	134 684
Provisions pour sinistres à payer Vie	236 028	187 695
Provisions pour sinistres à payer Non-Vie	2 327 973	2 105 692
Provisions pour participation aux bénéfices et ristournes Vie	1 314	1 416
Provisions pour égalisation	35 242	25 742
Autres provisions techniques Non-Vie	59 469	57 224
<b>TOTAL</b>	<b>3 219 723</b>	<b>2 849 028</b>
<b>PROVISIONS (AUTRES QUE TECHNIQUES)</b>	<b>3 941</b>	<b>3 580</b>
<b>DETTES POUR DÉPÔTS EN ESPÈCES REÇUS DES CESSIONNAIRES</b>	<b>2 471</b>	<b>3 143</b>
<b>AUTRES DETTES</b>		
Dettes nées d'opérations de réassurance	70 878	47 653
Autres emprunts, dépôts et cautionnements reçus	1 002	920
Personnel	11 130	8 546
État, organismes sociaux et collectivités publiques	4 852	13 861
Créditeurs divers	39 539	53 691
<b>TOTAL</b>	<b>127 401</b>	<b>124 671</b>
<b>COMPTES DE RÉGULARISATION - PASSIF</b>	<b>37 674</b>	<b>43 292</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>4 592 720</b>	<b>4 175 158</b>

# Compte de résultat

au 31 décembre 2024

## COMPTE TECHNIQUE NON-VIE

En milliers d'euros	31/12/2024			31/12/2023
	Opérations brutes	Cessions et rétrocessions	Opérations nettes	Opérations nettes
<b>COMPTE TECHNIQUE NON-VIE</b>				
<b>Primes acquises :</b>				
Primes	1 096 792	99 163	997 629	885 313
Variation des provisions pour primes non acquises	-46 498	-950	-45 548	-74 435
<b>Total</b>	<b>1 050 294</b>	<b>98 213</b>	<b>952 081</b>	<b>810 878</b>
<b>Produits des placements alloués du compte non technique</b>	<b>52 391</b>	<b>0</b>	<b>52 391</b>	<b>41 039</b>
<b>Autres produits techniques</b>	<b>1 898</b>	<b>0</b>	<b>1 898</b>	<b>2 074</b>
<b>Charges des sinistres :</b>				
Prestations et frais payés	-582 868	-62 288	-520 580	-395 815
Charges des provisions pour sinistres à payer	-187 787	-28 443	-159 344	-192 756
<b>Total</b>	<b>-770 655</b>	<b>-90 731</b>	<b>-679 924</b>	<b>-588 571</b>
<b>Charges des autres provisions techniques</b>	<b>-2 245</b>	<b>0</b>	<b>-2 245</b>	<b>50</b>
<b>Participation aux résultats</b>	<b>-16 788</b>	<b>-1 571</b>	<b>-15 217</b>	<b>-12 900</b>
<b>Frais d'acquisition et d'administration :</b>				
Frais d'acquisition	-222 342	0	-222 342	-182 712
Frais d'administration	-25 545	0	-25 545	-20 348
Commissions reçues des réassureurs	0	-10 294	10 294	11 454
<b>Total</b>	<b>-247 887</b>	<b>-10 294</b>	<b>-237 593</b>	<b>-191 606</b>
<b>Autres charges techniques</b>	<b>-8 200</b>	<b>20</b>	<b>-8 220</b>	<b>-7 828</b>
<b>Variation de la provision pour égalisation</b>	<b>-9 500</b>	<b>0</b>	<b>-9 500</b>	<b>-581</b>
<b>RÉSULTAT TECHNIQUE DE LA RÉASSURANCE NON-VIE</b>	<b>49 308</b>	<b>-4 363</b>	<b>53 671</b>	<b>52 555</b>

## COMPTE TECHNIQUE VIE

En milliers d'euros	31/12/2024			31/12/2023
	Opérations brutes	Cessions et rétrocessions	Opérations nettes	Opérations nettes
<b>COMPTE TECHNIQUE VIE</b>				
<b>Primes</b>	<b>237 396</b>	<b>3 522</b>	<b>233 874</b>	<b>202 572</b>
<b>Produits des placements :</b>				
Revenus des placements	5 831	0	5 831	6 589
Autres produits des placements	313	0	313	246
Profits provenant de la réalisation des placements	4 884	0	4 884	3 384
<b>Total</b>	<b>11 028</b>	<b>0</b>	<b>11 028</b>	<b>10 219</b>
<b>Autres produits techniques</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>90</b>
<b>Charges des sinistres :</b>				
Prestations et frais payés	-131 705	-4 229	-127 476	-121 768
Charges des provisions pour sinistres à payer	-43 134	7 085	-50 219	-23 294
<b>Total</b>	<b>-174 839</b>	<b>2 856</b>	<b>-177 695</b>	<b>-145 062</b>
<b>Charges des provisions Vie et autres provisions techniques :</b>				
Provisions de réassurance Vie	669	0	669	-17 135
Autres provisions techniques	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>669</b>	<b>0</b>	<b>669</b>	<b>-17 135</b>
<b>Participation aux résultats</b>	<b>-17 350</b>	<b>-212</b>	<b>-17 138</b>	<b>-10 251</b>
<b>Frais d'acquisition et d'administration :</b>				
Frais d'acquisition	-19 069	0	-19 069	-17 009
Frais d'administration	-6 063	0	-6 063	-5 372
Commissions reçues des réassureurs	0	-82	82	596
<b>Total</b>	<b>-25 132</b>	<b>-82</b>	<b>-25 050</b>	<b>-21 785</b>
<b>Charges des placements :</b>				
Frais internes et externes de gestion des placements et intérêts	-1 570	0	-1 570	-1 451
Autres charges des placements	-364	0	-364	-461
Pertes provenant de la réalisation des placements	-3 708	0	-3 708	-4 464
<b>Total</b>	<b>-5 642</b>	<b>0</b>	<b>-5 642</b>	<b>-6 376</b>
<b>Autres charges techniques</b>	<b>-2 142</b>	<b>1</b>	<b>-2 143</b>	<b>-1 988</b>
<b>Produits des placements transférés au compte non technique</b>	<b>-1 138</b>	<b>0</b>	<b>-1 138</b>	<b>-849</b>
<b>RÉSULTAT TECHNIQUE DE LA RÉASSURANCE VIE</b>	<b>22 850</b>	<b>6 085</b>	<b>16 765</b>	<b>9 435</b>

# Compte de résultat

## au 31 décembre 2024

### COMPTE NON-TECHNIQUE

En milliers d'euros	31/12/2024	31/12/2023
	Opérations nettes	Opérations nettes
<b>COMPTE NON TECHNIQUE</b>		
Résultat technique de la réassurance Non-Vie	53 671	52 555
Résultat technique de la réassurance Vie	16 765	9 435
<b>Produits des placements :</b>		
Revenus des placements	71 913	90 303
Autres produits des placements	3 865	3 374
Profits provenant de la réalisation des placements	60 233	46 378
<b>Total</b>	<b>136 011</b>	<b>140 055</b>
<b>Produits des placements alloués du compte technique Vie</b>	<b>1 138</b>	<b>849</b>
<b>Charges des placements :</b>		
Frais internes et externes de gestion des placements et frais financiers	-19 366	-19 882
Autres charges des placements	-4 485	-6 313
Pertes provenant de la réalisation des placements	-45 731	-61 186
<b>Total</b>	<b>-69 582</b>	<b>-87 381</b>
<b>Produits des placements transférés au compte technique Non-Vie</b>	<b>-52 391</b>	<b>-41 039</b>
<b>Autres produits non techniques</b>	<b>0</b>	<b>5</b>
<b>Autres charges non techniques</b>	<b>-8</b>	<b>0</b>
<b>Résultat exceptionnel :</b>		
Produits exceptionnels	4	165
Charges exceptionnelles	-186	-4
<b>Total</b>	<b>-182</b>	<b>161</b>
<b>Participation des salariés</b>	<b>-251</b>	<b>0</b>
<b>Impôt sur les bénéfices</b>	<b>-21 041</b>	<b>-18 366</b>
<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>64 130</b>	<b>56 274</b>

### **Rapport d'activité édité par Arundo Re - Avril 2025**

Crédits photos :

Getty images - Stocklapse (couverture) / Clément Leonard (p : 4-5) / Alexander Spatari  
(p : 20-21) / UlissePixel (p : 44-45) / Odyphoto (p : 51) / Hadi Zaher (p : 60-61)

AFP - Tyson Koschik Pool (p : 16) / Giuseppe Cacace (p : 18) / Nhac Nguyen (p : 19)  
Getty images via AFP - Omar Marques (p : 19)

Pierre Guénard (p : 17) / Northern Hail Project at Western University (p : 17)

Atelier Rodin - @agence photographique du musée Rodin - Pauline Hisbacq (p : 58)

Photothèque Arundo Re - Droits réservés

### **Conception, rewriting, réalisation : [story-building.fr](https://story-building.fr)**

Ce rapport d'activité a été imprimé en France par HandiPRINT, une entreprise adaptée, filiale du Groupe Lecaux, imprimeur certifié PEFC et FSC, détenteur du label imprim'vert et signataire de la Charte de la diversité.

## PARIS

6, rue Favart  
75002 Paris  
FRANCE

## TORONTO

150 York Street, Suite 1010  
Toronto, Ontario M5H 3S5  
CANADA  
(+1) 416 644 0821

## BEYROUTH

Beirut Symposium Bldg.  
Wardieh Street, Sin El-Fil.  
Beirut 1100 2190  
LIBAN  
(+961) 1 49 36 01

